Международные мосты перестраховочного рынка. Глобальная трансформация

Белорусская ассоциация страховщиков

КОНФЕРЕНЦИЯ

Белорусская столица впервые стала площадкой для представительного страхового и перестраховочного бизнес-форума, организованного Белорусской национальной перестраховочной организацией. 15 сентября в ходе конференции «Перестрахование в условиях глобальной трансформации» руководители страховых компаний, представители регуляторов и перестраховочных институтов из 13 стран обсудили широкий круг вопросов – от финансовой устойчивости и цифровизации до трансграничного движения рисков, новых логистических маршрутов и формирования суверенных перестраховочных емкостей.

Конференция показала: рынок страхования сегодня все теснее связан с торговлей, инвестициями, промышленностью и инфраструктурой. А значит, перестрахование становится не просто профессиональным сегментом бизнеса, а одним из инструментов экономической устойчивости.

Приятным поводом и одной из центральных тем форума стало 20-летие Белорусской национальной перестраховочной организации. Но юбилейная дата довольно быстро переросла в разговор о будущем – о том, каким должен быть национальный перестраховщик в условиях меняющейся географии международного сотрудничества.

Открывая официальную часть форума, генеральный директор Белорусской национальной перестраховочной организации Ольга Тарасевич подчеркнула, что за два десятилетия организация прошла путь от нового для белорусского рынка специализированного института до важного элемента национальной страховой системы.

«В 2006 году наша организация создавалась как первая специализированная перестраховоч-





ная компания в Республике Беларусь. Перед компанией стояла крайне непростая и ответственная задача: укрепить финансовую устойчивость всей страховой отрасли и надежно защитить экономические интересы государства. Сегодня, оглядываясь назад, мы видим, что эта задача не просто выполнена – заложен прочный фундамент для нашего дальнейшего развития», – отметила Ольга Тарасевич.

В перестраховании доверие между партнерами формируется годами, и именно оно, в конечном счете, позволяет распределять крупные риски между странами и компаниями.

«Сегодняшний юбилей – это, прежде всего, повод сказать огромное спасибо нашим партнерам за доверие и совместные проекты, благодаря которым мы вместе ответили на многие вызовы. Особенно знаково собираться вместе представителям разных стран, ведомств и компаний именно в преддверии Дня народного единства. Вместе мы способны достигать любых успехов и уверенно смотрим в будущее», – подчеркнула Ольга Акимовна.



Эту же мысль продолжил заместитель Министра финансов Республики Беларусь Сергей Качан.

«20 лет – это веха в развитии всей страховой инфраструктуры Беларуси. Благодаря слаженной и кропотливой работе каждого сотрудника компания достигла весомых результатов. Налажены партнерские отношения со всеми отечественными страховыми организациями, реализованы сотни успешных проектов. Это позволяет сегодня эффективно страховать крупные инвестиционные риски, защищать интересы национальных производителей и масштабно поддерживать экспорт», – отметил Сергей Качан.

При этом развитие БНПО уже невозможно рассматривать исключительно в национальных рамках. Следующий этап связан с трансграничным взаимодействием и технологическим обновлением рынка.



Одной из таких точек роста директор ИВЦ Минфина Андрей Нарчук в своем выступлении назвал электронный договор перестрахования. Опыт его применения на внутреннем рынке уже формируется, а следующая задача – полноценное использование такого механизма в международных операциях.

Именно здесь цифровизация перестрахования перестает быть просто технологической новинкой. Электронный документооборот способен заметно ускорить заключение договоров, обмен информацией и работу с международными партнерами.

От соседства к общей страховой инфраструктуре



Отдельный блок конференции был посвящен российско-белорусскому взаимодействию. Представитель Банка России Илья Смирнов обратил внимание на принципиальную особенность перестраховочного бизнеса: устойчивые профессиональные связи невозможно создать за один день.

«Опыт работы национальной перестраховочной компании имеет огромную ценность, ведь значительная часть устойчивости всего страхового сектора формируется постепенно. Быстро создать доверие, сформировать устойчивые международные связи и собрать профессиональную команду невозможно – это результат многолетней работы. Такие ресурсы позволяют не просто увеличивать финансовую емкость для принятия крупных рисков, но и видеть рынок объемно: сопоставлять статистику, оценивать прецеденты и задавать высокие стандарты андеррайтинга», – отметил Илья Смирнов.



По его словам, практическое взаимодействие российских и белорусских страховщиков охватывает торговые операции, промышленность и высокотехнологичные отрасли. При этом взаимный интерес развивается и в перестраховании. В 2025 году объем премий, переданных российскими страховщиками в перестрахование в Беларусь, практически удвоился, и, как отметил представитель Банка России, положительная динамика сохраняется.

В этом контексте особенно важен сам принцип распределения рисков. «Перестрахование по своей природе требует распределения рисков. Концентрация исключительно внутри одной страны создает избыточную нагрузку на финансовую систему. Именно поэтому нам крайне приятно видеть сегодня широкий круг участников из разных государств. Это залог того, что Белорусская национальная перестраховочная организация продолжит успешно развивать международную кооперацию, укрепляя свою финансовую устойчивость и авторитет на мировой арене», – подчеркнул Илья Смирнов.

Казахстан: регулирование идет вслед за изменением рисков

Еще один важный взгляд на трансформацию страхового рынка представила начальник Управления инспектирования страховых организаций Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка Меруерт Баетова.

По представленным данным, активы казахстанского страхового сектора выросли на 25 % и превысили 7 млрд долларов США, капитал увеличился на 17 % и превысил 2 млрд долларов США, а страховые сборы достигли 3,4 млрд долларов США.

Перестрахование занимает около 11 % рынка, а в сегменте страхования, не относящегося к страхованию жизни, – около 21 %.

Но казахстанский опыт интересен не только цифрами. Значительная часть выступления была посвящена тому, как государство пытается выстроить систему контроля за передачей рисков нерезидентам.

«Сегодня перестраховочная отрасль сталкивается с новыми глобальными вызовами. Это и макроэкономические изменения, и технологическая трансформация, включая внедрение искусственного интеллекта, а также климатические и иные системные риски. В этих условиях к механизмам национального и международного перестрахования предъявляются принципиально новые требования», – заявила Меруерт Баетова.

Казахстанская модель предусматривает обязательное участие брокера-резидента при размещении рисков через брокерские структуры. Кроме того, действует система пулового распределения отдельных социальных рисков.

Отдельное внимание уделяется передаче рисков зарубежным перестраховщикам. При выборе партнера необходимо учитывать ценовые предложения как иностранных, так и местных компаний, а также историю убыточности. В системе риск-ориентированного надзора предусмотрены дополнительные требования к операциям с контрагентами, не имеющими признанного кредитного рейтинга.

В итоге регулирование постепенно становится не просто системой запретов и разрешений. Его задача – заставить участников рынка учитывать качество риска еще до того, как он будет передан в перестрахование.

Национальная емкость как ответ на новые вызовы

Президент Российской национальной перестраховочной компании Наталья Карпова сформулировала значение перестрахования для экономики предельно метафорично:

«Перестрахование – это соль экономики. Когда оно есть – его не замечают, но когда его нет, это сразу становится очевидно каждому. В условиях геополитической нестабильности и ограниченного доступа к зарубежным емкостям наличие сильного национального перестраховщика становится базовым условием суверенитета и независимости экономики страны».

При этом российская система перестрахования за последние годы получила дополнительное значение. Национальная перестраховочная компания стала одним из ключевых элементов инфраструктуры рынка, обеспечивая возможность принимать и распределять крупные риски в ситуации, когда доступ к международным перестраховочным емкостям ограничен.



«С одной стороны, может показаться, что это плохо, ведь всегда хочется конкуренции и большого количества участников. С другой стороны, в условиях геополитической нестабильности и сложностей РНПК серьезно подставила свое плечо и оказала огромную помощь российскому страховому рынку. В нынешних реалиях бескомпромиссная и бесшовная передача рисков позволила обеспечить

надежную защиту крупных инфраструктурных и промышленных объектов», – отметила Наталья Карпова.

Два взаимосвязанных тренда

Президент Всероссийского союза страховщиков Евгений Уфимцев представил на конференции не только общие показатели российского страхового рынка, но и подробно остановился на тех механизмах, которые сегодня обеспечивают его устойчивость.



В центре внимания – развитие национальной перестраховочной инфраструктуры, рост входящего перестрахования и работа страховых пулов, прежде всего с ОСАГО.

По представленным данным, по итогам 2025 года объем страховых сборов в России достиг 4 трлн российских рублей, увеличившись на 7 %. В первом полугодии 2026 года рынок вырос еще на 14 %, достигнув 3 трлн российских рублей.

В выступлении Евгения Уфимцева отчетливо обозначились два направления развития российского страхового рынка.

Первое – укрепление сотрудничества с РНПК и расширение возможностей национальной перестраховочной системы. Ее роль особенно заметна в работе с крупными промышленными и инфраструктурными рисками, а также в развитии входящего перестрахования.

Второе – совершенствование механизмов страховых пулов, которые позволяют распределять риски между участниками рынка там, где индивидуальная модель страхования сталкивается с экономическими ограничениями.

Оба механизма решают одну общую задачу: позволяют страховому рынку принимать риски, которые в противном случае могли бы оказаться чрезмерными для отдельной компании. При этом меняется и сама технологическая среда. По словам главы ВСС, доля цифровых каналов в страховых сборах уже достигла 22 %. Развиваются новые продукты, в том числе решения, связанные с использованием навигационных сервисов и краткосрочным страхованием.

Для отрасли это означает постепенный переход от модели, в которой страховой договор существует как относительно стабильный и длительный продукт, к более гибкой системе, где договоры заключаются быстрее, на более короткие сроки и с использованием цифровых каналов.

Но чем быстрее растет количество таких операций, тем выше требования к инфраструктуре. Поэтому российский страховой рынок одновременно решает две задачи. На уровне крупных рисков ему необходима достаточная перестраховочная емкость. На уровне массовых видов страхования – эффективные механизмы распределения риска и технологически устойчивое администрирование.

На конференции этот процесс был показан на конкретных примерах – от работы РНПК до перестраховочного пула ОСАГО. И в обоих случаях речь идет об одной и той же экономической функции: не просто принять риск, а создать механизм, при котором этот риск становится управляемым для всей страховой системы.

Отдельно глава ВСС остановился на развитии входящего перестрахования. По его словам, сегодня лицензию на перестраховочную деятельность в России имеют 45 компаний. При этом российский рынок постепенно расширяет географию входящих операций. Среди основных зарубежных юрисдикций, с которыми связаны такие операции, Евгений Уфимцев назвал Китай, Турцию, Вьетнам, Казахстан, Кыргызстан и Беларусь.

Одновременно сохраняется высокая концентрация рынка. Основной объем входящего перестрахования приходится на Российскую национальную перестраховочную компанию – более 70 % без учета операций по ОСАГО. При этом значительную роль в общей системе играют специализированные страховые пулы. Особое внимание Евгений Уфимцев уделил перестраховочному пулу по ОСАГО, который был создан в 2022 году как инструмент решения проблемы доступности обязательного страхования для отдельных категорий клиентов и регионов.



Основные показатели и точки роста

О состоянии отечественного страхового рынка участникам конференции рассказала генеральный директор Белорусской ассоциации страховщиков Ирина Мерзлякова. Объем страховых сборов в 2025 году приблизился к отметке в 1 млрд долларов США в эквиваленте, совокупные выплаты составили около 535 млн долларов США, а активы страховых организаций превысили 6 млрд долларов США.

Одним из наиболее заметных направлений развития становится переход клиентов к комплексным продуктам. Количество договоров комбинированного страхования выросло с 41,5 тыс. в 2020 году до 920 тыс. в 2025 году. Активно развивается и цифровой канал: сборы по электронным договорам увеличились с 3,2 млн долларов США в 2021 году до 17,2 млн долларов США в 2025 году.

Существенным драйвером рынка выступает медицинское страхование. В 2025 году им было охвачено более 818 тыс. человек, а за счет страховых программ финансировалось около 11 % платных медицинских услуг. Еще 90 тыс. граждан стали участниками программы дополнительной накопительной пенсии «3+3» с государственной поддержкой.

Перспективным остается и автострахование. В Беларуси зарегистрировано около 4 млн транспортных средств, включая примерно 65 тыс. электромобилей. Страхованием автогражданской ответственности охвачено 98 % транспорта, каско – 14 %, а уровень страховой защиты электромобилей достиг 40 %.

Представленные показатели отражают основные точки роста белорусского страхового рынка: цифровизацию, комплексные продукты, медицинское и пенсионное страхование, а также развитие решений для электротранспорта. При этом потенциал дальнейшего расширения отрасли остается значительным: страховые премии составляют около 1 % ВВП, а их объем в расчете на одного жителя – 103,4 доллара США в эквиваленте.

Эта и другая информация о национальном рынке не составляла секрета для белорусских участников, но вызвала живой интерес у представителей 13-ти наций, чьи флаги были представлены на конференции. Кстати, «стена из флагов» стала главным символом 20-летия Belarus Re и самым популярным фоном для дружеских фото гостей, прибывших на юбилей организации.



Именно на этом фоне БНПО выполняет функцию, значение которой выходит далеко за пределы чисто корпоративных интересов – проводника государственных экономических интересов Беларуси.

Финансовый рынок Беларуси: устойчивость и новые точки роста



В рамках конференции Председатель Правления Белорусской валютно-фондовой биржи Андрей Аухименя представил комплекс решений для страховых организаций, охватывающий три ключевых направления: валютные операции, размещение резервов и привлечение клиентов через финансовый маркетплейс, подчеркнув, что решения БВФБ способны помочь страховым компаниям сократить посреднические расходы, эффективнее управлять резервами и расширить цифровые каналы продаж.

Директор белорусского рейтингового агентства БИК Рейтингс Андрей Усачёв представил основные макроэкономические показатели и отметил, что в январе-июле ВВП страны увеличился на 2,1 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а годовая инфляция в августе составила 4,5 %. Фактическая динамика экономики пока выглядит лучше базового прогноза ЕАБР, предусматривающего рост ВВП Беларуси на 1,3 % по итогам 2026 года.

Ядром финансовой системы по-прежнему остаётся банковский сектор. По итогам 2025 года его чистая прибыль достигла исторического максимума – 4,46 млрд рублей, увеличившись почти на 24 %. Положительную динамику демонстрирует и страховой рынок. При этом невысокая доля страхования в экономике одновременно остаётся и ограничением, и значительным резервом для роста.

В перспективе до 2028 года белорусский финансовый рынок может двигаться к более диверсифицированной модели, в которой наряду с банками возрастёт роль страхования, корпоративных облигаций и токенизированных инструментов. Главными условиями такого перехода станут развитие цифровой инфраструктуры, повышение прозрачности рынка и улучшение оценки кредитного риска. При сохранении накопленного запа-

са капитала и ликвидности именно качественная аналитика и независимые рейтинги будут приобретать всё большее значение для инвесторов, эмитентов и финансовых организаций.

ESG выходит из повестки в практику

Одним из заметных акцентов конференции стала тема устойчивого развития и ESG-принципов – уже не как исключительно корпоративной декларации, а как направления, которое постепенно превращается в конкретные требования к бизнесу, финансовому сектору и, в частности, страхованию.



Особое значение этой теме придаёт присоединение Белорусской национальной перестраховочной организации к Сети Глобального договора ООН. Участники этой инициативы принимают на себя обязательства, связанные с десятью фундаментальными принципами в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции, а также с содействием достижению целей устойчивого развития.

О возможностях и перспективах этой работы на конференции рассказала исполнительный директор Сети Глобального договора ООН в Беларуси Мария Карась.

По ее словам, устойчивые практики, нефинансовая отчётность и ESG-рейтинги приобретают всё большее значение. Для компаний это связано, в том числе, с возможностью выходить на новые рынки, привлекать устойчивые инвестиции и укреплять взаимодействие с партнёрами и клиентами. Одновременно ESG-подход становится инструментом адаптации бизнеса к меняющимся условиям.

Показательно, что среди участников белорусской сети представлены компании самых разных отраслей: банки и небанковские кредитно-финансовые организации, торговые и производственные предприятия, IT-компании, транспортные и страховые организации, структуры переработки, лизинговые и консалтинговые компании, а также некоммерческий сектор. Это, по оценке Сети Глобального договора, свидетельствует о постепенной интеграции белорусского бизнеса в современную повестку устойчивого развития.

Для финансового сектора значение ESG определяется не только требованиями к раскрытию информации. Переход к низкоуглеродному развитию означает необходимость учитывать климатические риски при оценке активов, принятии инвестиционных решений и предоставлении финансовых и страховых инструментов. Климатические изменения способны непосредственно отражаться и на страховом бизнесе. Среди возможных последствий называются рост стоимости страхования сельскохозяйственных объектов и инфраструктуры, а также увеличение затрат, связанных со страхованием повреждений инфраструктурных объектов вследствие климатических рисков.

Таким образом, для страховщика ESG-повестка постепенно выходит за пределы корпоративной социальной ответственности и становится частью оценки долгосрочных рисков.



Поздравление от председателя Белорусского союза женщин, директора филиала МТРК Мир в Беларуси Ольги Шпилевской

Страхование в Кыргызстане, как стратегический фактор экономического развития



Страховой рынок Кыргызстана проходит этап активной трансформации. Его развитие направлено на защиту граждан и бизнеса от непредвиденных потерь, обеспечение непрерывности экономической деятельности и формирование предсказуемой среды для реализации инвестиционных проектов.

Одним из ключевых участников этих процессов выступает Государственная страховая организация. После принятия в марте 2024 года мер по развитию страхового рынка компания существенно укрепила свои позиции, расширила перечень услуг и перевела значительную часть страховых операций в цифровой формат. ГСО также получило статус национального перестраховщика и оператора по перестрахованию экспортных рисков, приступило к развитию страхования на основе исламских принципов – Такафул. Обо всем этом участникам конференции рассказал заместитель Председателя Правления Государственной страховой организации Бактыкул Абдыжалиев.

Он подчеркнул, что результаты преобразований в компании подтверждаются финансовыми показателями. Уставный капитал увеличился с 340,1 млн сомов в 2022 году до 1 млрд 144,3 млн сомов в 2025 году. Чистая прибыль за этот период выросла с 48,4 млн до более чем 605,5 млн сомов. В 2025 году ГСО заняло



Поздравление от председателя Минской городской организации Белорусского профсоюза работников государственных и других учреждений Владимира Зубрика

первое место среди страховых компаний страны, а его доля на рынке достигла 24 %.

Заметно увеличились и операционные показатели. Количество заключённых договоров страхования выросло со 123,9 тыс. в 2022 году до более чем 721,8 тыс. в 2025 году. Объём страховых премий за тот же период увеличился со 125,2 млн до более чем 2,4 млрд сомов. Расширилась продуктовая линейка: если в 2024 году компания предлагала 22 страховых продукта, то к 2026 году их количество достигло 60.

Особое значение страхование приобретает для инвесторов. Сочетание обязательных и добровольных видов страхования позволяет защищать имущество, ответственность и бизнес-операции, а также снижать риски при реализации крупных проектов. Благодаря этому формируется более надёжная и понятная среда для вложения капитала в экономику Кыргызстана.

В числе перспективных направлений ГСО выделяет международное перестрахование, диверсификацию рисков, развитие экспортно-кредитного страхования, привлечение иностранного капитала и обмен профессиональным опытом. Отдельное внимание уделяется интеграции в международную систему исламского страхования и развитию межгосударственного сотрудничества в сфере Такафул.

Таким образом, страхование в Кыргызстане постепенно превращается из вспомогательного финансового инструмента в важный элемент экономической устойчивости.

Узбекистан: перестрахование становится частью новой архитектуры рынка

О состоянии узбекского страхового рынка и, прежде всего, о перспективах перестрахования на конференции рассказал генеральный директор SQB Insurance Абдулазиз Халилов. По его словам, быстрый рост экономики, развитие промышленности, строительства и логистики уже создают риски, которые национальные страховщики не всегда способны удерживать самостоятельно.

«Страхование всё меньше становится национальным. Страхование – это международный бизнес, а перестрахование – это инструмент, который позволяет этому международному





бизнесу развиваться», – отметил Абдулазиз Халилов.

«Сегодня национальным страховщикам уже недостаточно просто удержать часть мелких рисков. Появляются крупные промышленные объекты, строительные, транспортные проекты. И таким образом необходимо международное распределение рисков», – подчеркнул руководитель SQB Insurance.

Масштаб этого сегмента уже заметен в статистике. Объем исходящих перестраховочных премий в Узбекистане по итогам 2025 года составлял около 4 трлн сумов, входящих – около 2,1 трлн сумов. Поэтому в 2025 году была создана Национальная перестраховочная компания, что соответствует государственной политике по увеличению удержания страховых премий внутри страны.

Однако национальный перестраховщик не рассматривается как альтернатива международному рынку. Для крупных и сложных рисков международное распределение ответственности по-прежнему необходимо.

«Национальное перестрахование и международное перестрахование, я считаю, не должны конкурировать между собой. Наоборот, они должны дополнять друг друга», – считает Абдулазиз Халилов.

Таким образом, перед рынком стоит задача найти баланс между национальным удержанием и международным распределением рисков.

Слишком высокая концентрация рисков внутри страны ограничивает возможности страховщиков принимать крупные проекты, тогда как чрезмерная зависимость от зарубежной перестраховочной емкости увеличивает внешние риски для самого рынка.

На этом фоне повышаются и требования к капиталу участников. Для Узбекистана развитие перестрахования становится прямым следствием роста самой экономики. Чем крупнее становятся предприятия, инфраструктурные и инвестиционные проекты, тем выше стоимость потенциальных рисков и тем важнее наличие возможности распределить их между несколькими страховыми и перестраховочными организациями.

Поэтому сегодня перестрахование для узбекского рынка – уже не вспомогательный инструмент отдельных крупных сделок, а один из элементов формирующейся страховой инфраструктуры. Национальная перестраховочная компания, собственное удержание рисков и международное партнерство постепенно складываются в единую систему, которая должна позволить страховому рынку сопровождать экономику на новом уровне.

Китайский вектор и сила ИИ

Одним из центральных выступлений конференции стал доклад Винсента Чжана, руководителя Департамента международного бизнеса

Ping An Property & Casualty Insurance Company of China, Ltd. Он представил состояние китайского страхового рынка, основные показатели Ping An и рассказал о том, как искусственный интеллект меняет страховой бизнес.



Для белорусской аудитории особый интерес представляет международное направление деятельности компании: Ping An участвует в страховании и перестраховании зарубежных проектов и логистических цепочек, связанных с китайской инициативой «Один пояс, один путь». В этом контексте Винсент Чжан отдельно отметил значение сотрудничества с Беларусью.

В сегменте P&C, включающем страхование имущества, ответственности, автокаско и другие виды рискового страхования, среднегодовой темп роста премий в 2020-2025 годах составлял около 5 %. В 2025 году рынок вырос практически на 4 %.

При этом рост объема бизнеса не снимает проблемы рентабельности. Комбинированный коэффициент, учитывающий убытки и расходы страховщиков, приблизился к 100 %. Как отметил Винсент Чжан, это означает, что чистая прибыль от андеррайтинга находится примерно на уровне 1-2 %, а прибыльную операционную деятельность демонстрирует лишь около 42 % компаний рынка.

Регулятор одновременно усиливает требования к расходам и финансовой дисциплине. Совокупный лимит расходов страховщиков на приобретение и ведение бизнеса, по словам спикера, составляет менее 30 %, а комиссионное вознаграждение посредникам ограничено уровнем до 14 %.

Для крупных договоров действует принцип Cash Before Cover: при премии свыше 200 тыс. юаней страховое покрытие начинается только после фактического поступления средств страховщику.

Ping An: масштаб плюс технологическая эффективность

На этом фоне Ping An сохраняет крупный масштаб бизнеса. Совокупный доход группы составляет около 150 млрд долларов США, активы – 1,96 трлн долларов США, а число клиентов – 251 млн человек. В сегменте P&C объем премий в 2025 году достиг около 49 млрд долларов США, при этом комбинированный коэффициент составил 97 %.

Именно сочетание масштаба и контроля за эффективностью становится одним из ключевых элементов стратегии компании.

При рынке с показателем комбинированного коэффициента, близким к 100 %, Ping An удерживает его ниже этого уровня.

Еще заметнее технологическая составляющая. По словам Винсента Чжана, искусственный интеллект внедряется практически во все основные процессы – маркетинг, клиентский сервис, урегулирование убытков, андеррайтинг и управление рисками.

Цифровая трансформация напрямую связана с международным бизнесом Ping An. Компания расширяет участие в страховании и перестраховании зарубежных проектов, в том числе объектов и логистических цепочек, связанных с инициативой «Один пояс, один путь».



«Мы начали участвовать во все большем количестве проектов за рубежом. Особенно с Беларусью, этой стране мы придаем очень большое значение», – отметил Винсент Чжан.

Для белорусского страхового рынка это направление имеет практическое значение. Рост торговых, инвестиционных и транспортно-логистических связей с Китаем формирует спрос на страховую и перестраховочную защиту международных проектов.

Выступление Винсента Чжана показало, как одновременно меняются три составляющие страхового бизнеса: усиливаются требования к его экономической эффективности, технологии становятся частью повседневных страховых процессов, а национальный рынок все теснее связывается с международным страхованием и перестрахованием. Для Ping An эти направления уже складываются в единую модель развития – от цифровой оценки конкретного риска до участия в крупных международных проектах.

Индийский поворот: GIFT City как новый международный центр

Если белорусский, российский или узбекский пример показал, как национальные рынки укрепляют собственную инфраструктуру, то индийский кейс позволил взглянуть на проблему с другой стороны – через создание международной площадки, специально ориентированной на трансграничный финансовый бизнес.

Индийский рынок, как один из наиболее динамично развивающихся, традиционно представляет интерес для перестраховщиков со всего мира. БНПО имеет репутацию надежного стратегического партнера среди крупнейших игроков индийского страхового рынка. При этом крайне важно упростить выход на данный рынок и обеспечить более выгодные условия для работы на нем. Поэтому неслучайно одной из наиболее обсуждаемых тем стала презентация международного финансового центра GIFT City Gujarat International Finance Tec-City.

Индийская модель строится на сочетании достаточно гибких условий для международного бизнеса и жесткого контроля за соблюдением установленных требований. В частности, участникам были представлены возможности упрощенного прохождения отдельных процедур, требования к капиталу и механизмы контроля за деятельностью компаний.

«Если страховая компания работает в GIFT City, у нее есть возможность соблюдать некоторые исключения по документации: получение разрешения занимает всего около трех дней – до-

статочно подтверждения наличия у компании необходимых средств, и что она будет действовать строго в рамках закона. В противном случае лицензии аннулируются. Все эти нормы у нас регулируются очень строго и жестко», – рассказал представитель индийской стороны Анупам Гупта.

По данным, представленным на конференции, пороговые требования и налоговые условия делают GIFT City привлекательной площадкой для международного перестраховочного бизнеса – число участников постоянно растет. Это «умный город» с современной инфраструктурой, предоставляющий налоговые льготы, регуляторную среду мирового уровня для банковского дела, финтеха и инвестиций.

Для БНПО регистрация в GIFT City – «окно возможностей» для развития сотрудничества с индийскими компаниями без необходимости получения регистрационного номера в индийской службе страхового надзора IRDAI. Для белорусского рынка в целом этот опыт интересен, прежде всего, как пример того, каким образом государство может создавать специализированную инфраструктуру для международных финансовых операций.

И здесь снова возникает ключевой вопрос конференции: где именно в будущем будут находиться центры страхового и перестраховочного капитала?

От парадигмы «Север-Юг» к новым финансовым маршрутам

Ответ на него участники форума искали уже в более широком геоэкономическом контексте.

Представитель группы компаний BrokNet Ахмед Хуссейн Камаль говорил о расширении взаимодействия между рынками Ближнего Востока, Азии и Евразии.



«Сегодня мы поговорим не просто о глобализации – мы видим, что происходит реальная смена маршрутов. Рождение нового партнерства – это прекрасная возможность для всех нас. Наша цель состоит в том, чтобы находить новые пути взаимодействия и привлечения капитала. Сегодня мы видим, как единое пространство БРИКС и его торговые коридоры позволяют строить надежные мосты между Севером и Югом»,



– отметил он.

На конференции прозвучали и масштабные оценки пространства БРИКС: совокупное население более 3,5 млрд человек, общий ВВП порядка 34 трлн долларов США и значительный потенциал инвестиций в инфраструктуру и инновации. Но за макроэкономическими цифрами стоит вполне практический вопрос: как застраховать товар, груз, предприятие, инфраструктурный объект или инвестиционный проект, если меняется сам маршрут движения капитала? Для страхового рынка это означает появление новых цепочек сотрудничества. Страховщик заключает договор внутри одной страны, риск может быть передан национальному перестраховщику, далее – партнеру в другой юрисдикции. Чем крупнее проект, тем больше участников может оказаться в этой цепочке. Поэтому развитие новых торговых коридоров неизбежно ведет к развитию новых страховых коридоров.

Смартфон вместо медосмотра: как искусственный интеллект меняет страховой андеррайтинг

Представитель Индонезии, директор компании Best One Asia Reinsurance Brokers, Рэймонд Чунг, представил технологию дистанционной оценки состояния здоровья с помощью обычной камеры смартфона. По заявлению разработчиков, менее чем за 30 секунд система способна сформировать отчет, содержащий около 50 показателей здоровья, без посещения клиники, специального оборудования и забора крови.

В основе решения лежит анализ трех типов сигналов. Камера фиксирует едва заметные изменения цвета кожи, микродвижения головы, возникающие при сердечных сокращениях, а также особенности поглощения света тканями. Затем алгоритмы объединяют полученную информацию и рассчитывают показатели сердечного ритма, артериального давления, насыщения крови кислородом, вариабельности сердечного ритма, состава тела и ряд биомаркерных оценок. Система также формирует индикаторы риска гипертонии, сердечно-сосудистых заболеваний, диабета второго типа и других состояний.

Для страховых организаций такая технология может стать инструментом ускорения андеррайтинга. Согласно представленным модельным расчетам, использование экспресс-скрининга потенциально позволяет сократить цикл оценки риска, повысить полноту медицинских данных и уменьшить долю клиентов, прекращающих оформление полиса из-за длительных обследований. Результаты сканирования могут передаваться через API непосредственно в систему страховщика и использоваться для расчета категории риска и рекомендуемого страхового тарифа.

По мнению Рэймонда Чунга, подобные решения способны сделать медицинский скрининг более доступным, особенно в регионах с ограниченной клинической инфраструктурой. Для страхового рынка это означает переход к более быстрому, персонализированному и основанному на данных подходу к оценке рисков.

Работа такой системы мобильного устройства была даже протестирована на участниках конференции, которые не побоялись публичности

и протестировали свое здоровье с выводом данных на экран презентации.

Традиционный рынок и специализированные институты: две стороны одной системы

Заключительные дискуссии конференции показали, что страховой рынок развивается сразу по нескольким направлениям.

Традиционные страховые компании работают, прежде всего, с массовым коммерческим рынком – физическими лицами, корпоративными клиентами, транспортом, имущественными и иными видами страхования. Специализированные государственные институты сосредоточены на крупных и системных рисках, инфраструктурных проектах, отдельных пулах и задачах, которые требуют значительной финансовой емкости.

Эти модели не обязательно конкурируют между собой. Скорее, они дополняют друг друга.

Массовый рынок формирует широкую страховую базу и статистику. Специализированные институты позволяют концентрировать финансовые ресурсы там, где отдельной компании принять риск бывает сложно. Перестрахование, в свою очередь, связывает эти уровни в единую систему.

Именно поэтому вопрос о национальном перестраховщике сегодня нельзя сводить только к объему премий или финансовому результату конкретной организации. Речь идет о способности экономики за счет создания собственной значительной перестраховочной емкости не только самостоятельно распределять значительные риски, но и одновременно сохранять доступ к международным рынкам, способствуя развитию отечественного рынка и росту компетенций. Минская конференция в этом смысле стала показательным срезом происходящих изменений.

Еще недавно международный страховой бизнес воспринимался как система, в которой основные перестраховочные емкости сосредоточены в нескольких традиционных мировых центрах. Сегодня география становится значительно шире. Национальные перестраховщики укрепляют позиции, появляются новые финансовые площадки, развиваются региональные пулы, расширяются связи между странами ЕАЭС, БРИКС, Центральной Азии, Ближнего Востока и Азиатско-Тихоокеанского региона.

Для Беларуси это означает необходимость одновременно решать две задачи. С одной стороны, укреплять собственную страховую и перестраховочную инфраструктуру. С другой – расширять международные связи, не замыкаясь внутри одного рынка.

Именно поэтому 20-летний юбилей БНПО – это не только повод подвести итоги двадцатилетней работы. Организованная на высоком уровне конференция «Перестрахование в условиях глобальной трансформации» стала площадкой для обмена мнениями и опытом между более чем 100 профессионалами международного страхового рынка, а подписанные в ходе конференции соглашения с компаниями из Египта и Узбекистана станут отправной точкой следующего этапа развития государственного перестраховщика – «строительство перестраховочного моста» в Африку и Центральную Азию.

Страхование всегда следует за экономикой. Где появляются новые предприятия, торговые маршруты, инвестиционные проекты и инфраструктура, там возникают новые риски, а значит, появляется потребность в новых страховых и перестраховочных связях.

В этом смысле Минск на два дня действительно стал своеобразным перекрестком. Здесь пересеклись интересы национальных страховых рынков, регуляторов, перестраховщиков и бизнеса из разных регионов. И главный вопрос уже не в том, изменится ли география страхового рынка. Она меняется. Вопрос в другом: какие новые профессиональные связи, финансовые механизмы и перестраховочные емкости сумеют стать частью этой новой карты.

Владислав Платун