

**Республиканское унитарное предприятие
«Белорусская национальная перестраховочная организация»**

СОГЛАСОВАНО

Начальник Главного управления
страхового надзора Министерства
финансов Республики Беларусь

_____ С.А. Осенко

«___» _____ 2020 г.

М.П.

УТВЕРЖДЕНО

Генеральный директор
Республиканского унитарного
предприятия «Белорусская
национальная перестраховочная
организация»

_____ А.Т. Унтон

«___» _____ 2020 г.

М.П.

**Бизнес-план развития
Республиканского унитарного предприятия
«Белорусская национальная перестраховочная
организация»
на 2020 год**

Содержание

1.	Резюме	3
2.	Характеристика организации и стратегия ее развития	4
3.	Описание видов перестрахования. Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга	10
4.	Планирование объемов перестраховочной деятельности	21
5.	Организационный план	23
6.	Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования	24
7.	Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности	25
8.	Поддержание платежеспособности	26
9.	Показатели эффективности деятельности организации	27

1. Резюме

Целью разработки настоящего бизнес-плана является дальнейшая реализация стратегии развития Республиканского унитарного предприятия «Белорусская национальная перестраховочная организация» (далее – государственное предприятие), направленная на качественное выполнение целей и задач, предусмотренных Уставом, создания перестраховочной компании международного уровня, обеспечения надежной перестраховочной защиты отечественного страхового рынка.

Достигнуть предусмотренные показатели планируется за счет возобновления ежегодных программ перестрахования:

- договор перестрахования на базе эксцедента убытка по договорам обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств «Зеленая карта»;

- договоры факультативного перестрахования авиационных рисков, включая каско воздушных судов и ответственности владельцев воздушных судов перед третьими лицами, а также перестрахования космических рисков;

- перестрахования финансовых рисков, в том числе активное участие в поддержке белорусского экспорта путем предоставления перестраховочной защиты в рамках Указа Президента Республики Беларусь от 25 августа 2006 г. № 534 «О содействии развитию экспорта товаров (работ, услуг)»;

- договор квотного пропорционального перестрахования гражданской ответственности перевозчика перед таможенными органами согласно Таможенной Конвенции о международной перевозке грузов с применением книжек МДП 1975 года;

- участие в облигаторном перестраховании обязательств, принятых по договорам внутреннего (комплексного внутреннего) обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств (СООО «Белкоопстрах»);

- участие в облигаторном перестраховании обязательств, принятых по договорам добровольного страхования транспортных средств юридических и физических лиц, медицинских расходов и гражданской ответственности перевозчика (СБА ЗАСО «Купала»);

- участия в страховании имущества и гражданской ответственности за ядерный ущерб, возникающий при осуществлении деятельности по использованию атомной энергии, РУП «Белорусская атомная электростанция»;

- интенсификации взаимодействия со страховыми организациями Республики Беларусь, расширения сотрудничества с зарубежными компаниями Российской Федерации, Германии, стран Азии, Африки и

Латинской Америки, участия в значимых инвестиционных проектах, реализуемых на территории Республики Беларусь.

Приведенные в описательной части бизнес-плана развития государственного предприятия показатели обоснованы соответствующими финансово-экономическими расчетами (с учетом специфики деятельности), которые оформлены приложениями.

2. Характеристика организации и стратегия ее развития

Государственное предприятие создано в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 25 августа 2006 г. № 530 «О страховой деятельности» постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 4 ноября 2006 г. № 1463.

Целью деятельности государственного предприятия является создание в Республике Беларусь целостной национальной системы перестрахования. При этом его основными задачами являются страховая деятельность исключительно по перестрахованию и контроль за заключением страховыми организациями Республики Беларусь договоров о перестраховании с иными страховыми организациями.

В 2019 году государственным предприятием реализованы следующие мероприятия:

- проведена работа по заключению двусторонних соглашений по факультативному и облигаторному принятию (передаче) ответственности по отдельным видам добровольного страхования;

- в целях размещения крупных рисков, превышающих возможное удержание страхового рынка Республики Беларусь, а также расширения взаимодействия с международным рынком по привлечению перестраховочной премии в Республику Беларусь заключен ряд соглашений о сотрудничестве в области перестрахования (ретроцессии).

На облигаторной основе предоставлена перестраховочная защита по договорам, перестрахователями по которым выступают белорусские и российские страховые организации, организации других стран мира.

Кроме того, сформирована структура размещения в перестрахование белорусских сертификатов «Зеленая карта» на 2020 год: покрытие предоставлено компаниями «Swiss Re» (Швейцария), «Hannover Re» (Германия), «Partner Re» (Швейцария), «SCOR Global P&C SE» (Франция), «Deutsche Rückversicherung AG» (Германия), АО «АльфаСтрахование» (Российская Федерация), размещающий брокер – ООО «Страховой брокер «Малакут» (Российская Федерация).

Среди крупных проектов 2019 года можно выделить такие инвестиционные проекты, как:

строительство многофункционального комплекса Газпрома в г. Минске с общим объемом подписанной премии 4 600 тыс. рублей,

организация высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла в Минской области (страхователь – CITIC Construction, премия – 1 800 тыс. рублей),

строительство фотоэлектрической станции для производства электрической энергии в Могилевской области (страхователь – POWER CHINA GUIZHOU ENGINEERING, премия – 600 тыс. рублей).

Также государственное предприятие приняло участие в перестраховании имущественных рисков ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ОАО «Мозырский НПЗ», ОАО «Нафтан», ОАО «Беларуськалий», грузовых рисков ОАО «Белорусская калийная компания», авиационных рисков ОАО «Национальная авиакомпания «Белавиа», ОАО «Трансавиаэкспорт».

Важным событием в 2019 году стало внесение изменений и подписание соответствующих соглашений об изменении структуры Белорусского ядерного страхового пула (далее – БЯСП). С 27.02.2019 участниками БЯСП согласно Указу Президента Республики Беларусь от 14 января 2019 г. №15 «Об ответственности за ядерный ущерб» являются БРУСП «Белгосстрах» - ведущий страховщик, БРУПЭИС «Белэксимгарант» и государственное предприятие - ведущий перестрахователь/ведущий перестраховщик.

БЯСП создан для организации системы страхования и перестрахования имущественных интересов Республиканского унитарного предприятия «Белорусская АЭС» и обеспечения ее функционирования, а также принятия рисков в перестрахование от иностранных ядерных страховых пулов.

Отметим, что на основании лицензии на осуществление добровольного страхования гражданской ответственности за ядерный ущерб, возникший при осуществлении деятельности по использованию атомной энергии от 28 февраля 2019 г. и лицензии на добровольное комплексное страхование рисков, возникающих в работе Белорусской АЭС от 2 апреля 2019 г. государственное предприятие, являясь состраховщиком, участвует в страховании указанных рисков.

В соответствии с договором о БЯСП обязательства, принимаемые Пулом по договорам страхования распределяются между государственным предприятием и остальными участниками пула в равных долях. Участники БЯСП несут солидарную ответственность по исполнению страховых обязательств по договорам страхования и перестрахования, заключенным Пулом. Размещение в перестрахование страховых рисков от имени БЯСП осуществляет государственное предприятие, являясь ведущим перестрахователем. Кроме того, государственное предприятие представляет интересы указанного пула во взаимоотношениях с иностранными организациями, органами

государственного управления Республики Беларусь по вопросам перестрахования рисков, передаваемых иностранными ядерными страховыми пулами, а также является ведущим перестраховщиком по указанным рискам.

БЯСП в августе 2019 года заключен первый договор добровольного страхования гражданской ответственности за ядерный ущерб, возникающий при осуществлении деятельности по использованию атомной энергии.

Анализ изменения конкурентной среды:

В связи со вступлением в силу Указа Президента Республики Беларусь от 11 мая 2019 г. №175 у РУП «Белорусская национальная перестраховочная организация» с 01.09.2019 года изменилась конкурентная среда.

Белорусские страховые организации вправе самостоятельно передавать риски в перестрахование за рубеж в части добровольной передачи, при соблюдении следующих условий:

- иностранная страховая организация должна быть включена Министерством финансов в реестр иностранных страховых (перестраховочных) организаций, с которыми страховые организации Республики Беларусь вправе заключать договоры перестрахования;
- рейтинг иностранной страховой организации, присвоенный международным рейтинговым агентством, не должен быть ниже суверенного рейтинга государства, в котором учреждена (зарегистрирована) иностранная страховая организация.

Также при страховании риска выполнения своих обязательств, принятых по договору добровольного страхования, заключенному с превышением норматива ответственности, и оставленных на собственном удержании, дополнительно к двум условиям, установленным выше, страховой организацией Республики Беларусь, за исключением перестраховочной организации, должны соблюдаться следующие условия:

- тариф перестрахования не может превышать тарифа перестрахования, предложенного перестраховочной организацией для перестрахования обязательств, принятых по данному договору страхования и превышающих норматив ответственности;
- размер вознаграждения, получаемого страховой организацией от иностранной страховой организации, не может быть ниже размера вознаграждения, получаемого страховой организацией по договору перестрахования, заключенному с перестраховочной организацией.

В рамках исполнения бизнес-плана развития за 2019 год государственным предприятием заключены 11 701 договор перестрахования и страхования по 50 видам страхования. Наибольшее их количество заключено по страхованию грузов – 2 849, страхованию экспортных контрактов – 2 379, воздушных судов – 2 236, имущества предприятий – 1 206, гражданской ответственности перевозчика и экспедитора – 957, средств наземного транспорта предприятий – 639, средств наземного транспорта граждан – 255.

Общий объём принятой ответственности (без учета страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств в системе «Зеленая карта») за 2019 год составил 90,18 млрд. рублей. В перестраховочном портфеле преобладает страхование авиационных рисков (67,00%), имущества юридических лиц (20,28%), строительно-монтажных рисков (3,73%), грузов (3,46%), на прочие виды страхования приходится (5.53%).

В целом по заключенным договорам (по рискам, принятым в перестрахование, и страхованию) за 2019 год подписано 95 137,63 тыс. рублей перестраховочной и страховой премии, или 100,14% от плана на 2019 год (план – 95 000,0 тыс. рублей).

Удельный вес видов страхования в общем объеме премии:

Вид страхования	Удельный вес, %
Страхование имущества юридических лиц	31,70
Страхование финансовых рисков (в т.ч. страхование экспортных рисков, риска непогашения кредита, эмитента облигаций)	25,39
Страхование авиационных рисков	13,40
Страхование строительно-монтажных рисков	12,93
Добровольное страхование медицинских расходов	4,46
Страхование грузов	2,30
Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (РБ)	1,20
Страхование гражданской ответственности за ядерный ущерб	1,13
Страхование гражданской ответственности перевозчика и экспедитора	0,97
Страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств в системе «Зеленая карта»	0,92
Страхование катастрофических рисков	0,76
Страхование средств наземного транспорта юридических лиц	0,64
Морское страхование	0,63
Другие	3,57

На факультативной основе собрано 71 526,10 тыс. рублей или 75,17 % от общего объема премии, а на облигаторной основе соответственно – 22 751,0 тыс. рублей или 23,91 %. Также по договорам страхования собрано 876,4 тыс. рублей премии или 0,92% от общего объема премии.

В части обязательной передачи рисков в перестрахование, предусмотренной Указом Президента Республики Беларусь от 25 августа 2006 г. № 530, за 2019 год объем подписанной премии составил 33 640,1 тыс. рублей.

По добровольной передаче от страховых организаций за 2019 год объем подписанной перестраховочной премии составил 60 637,0 тыс. рублей.

Принятые государственным предприятием меры по организации сотрудничества в области перестрахования с зарубежными страховыми, перестраховочными организациями и страховыми брокерами обеспечили за 2019 год заключение 2 966 договоров по исходящему (за рубеж) и 4 545 договоров по входящему (из-за рубежа) перестрахованию.

За 2019 год объем подписанной перестраховочной премии из-за рубежа составил 24 976,2 тыс. рублей, или 156,1 % от плана на 2019 год (план – 16 000,0 тыс. рублей):

При этом объем премии, переданной в ретроцессию, составил 37 539,4 тыс. рублей, из которых зарубежным партнерам передано 34 017,6 тыс. рублей, или 90,62 %, в том числе по авиационным рискам – 10 185,0 тыс. рублей, страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств в системе «Зеленая карта» – 640,7 тыс. рублей, облигаторному договору по имущественным и строительно-монтажным рискам – 1 075,7 тыс. рублей, страхованию ответственности перед таможенными органами (МДП) – 133,8 тыс. рублей.

За 2019 год выплачено 31 962,2 тыс. рублей страхового возмещения, что составляет 33,6% от суммы подписанной перестраховочной премии, из них доля перестраховщиков – 6 361,7 тыс. рублей.

Прибыль от страховой деятельности за 2019 год составила 18 261,3 тыс. рублей. Уровень рентабельности страховой и финансово-хозяйственной деятельности 21,7 % и 10,6 % соответственно (план – 0,8% и 7,0 % соответственно).

В 2019 году организационная структура государственного предприятия была изменена: финансово-экономический сектор трансформирован в финансово-экономический отдел в связи с увеличением загрузки сотрудников по данному направлению.

Среднесписочная численность работников за 2019 год составила 58 человек. Штатная численность работников государственного предприятия на 1 января 2020 г. составила 65 единиц.

В 2019 г. прошли обучение 19 работников государственного предприятия, в том числе:

на семинарах и курсах, проводимых учебными центрами и учреждениями образования Республики Беларусь – 11 работников. Стоимость обучения составила 2,5 тыс. рублей;

за рубежом 8 работников. Стоимость обучения составила 3,5 тыс. евро.

Для узнаваемости на международных рынках, а также в целях поддержания позитивного имиджа государственным предприятием в 2019 году проводилась работа с различными средствами массовой информации по опубликованию ряда статей, интервью и размещению рекламных модулей в профильных журналах и газетах «XPRIMM Insurance Report» (Румыния), Middle East Insurance Review, «Страхование в Беларуси», «Финансовые услуги» (Украина)

Также в 2019 году был разработан сайт Белорусского ядерного страхового пула, где размещаются новости и презентация о деятельности пула. Ежемесячно происходит обновление интернет-сайт государственного предприятия, на котором можно ознакомиться с мультимедийной презентацией о деятельности государственного предприятия на русском и английском языках, новостной лентой.

Особое внимание уделяется участию в международных форумах, на которых поддерживаются и устанавливаются контакты с действующими и потенциальными партнерами, как на уровне руководителей, так и на уровне специалистов, что способствует заключению большего количества договоров и, соответственно, росту объемов перестраховочной премии. Кроме того, на подобных мероприятиях обсуждаются последние тенденции на международном рынке перестрахования в части ценообразования и изменения условий покрытия рисков по различным видам страхования. Так в 2019 году представители государственного предприятия приняли участие в 12-ых Индийских Встречах (Мумбаи, Индия), Конференции по страхованию (Тбилиси, Грузия), XXIII Ежегодной Конференции по перестрахованию (Москва, Россия), Международном финансово-банковском форуме государств-участников СНГ (Ташкент, Узбекистан), XIII Международной конференции «Страхование в Центральной Азии» (Алматы, Казахстан), Конференции страховой организации Африки и Генеральной Ассамблее (Йоханнесбург, ЮАР), Международной конференции по страхованию в Азербайджане (Баку, Азербайджан), II Саммите государственных перестраховочных компаний (Москва, Россия), Международном симпозиуме по перестрахованию (Баден-Баден, Германия), Ноябрьских деловых встречах перестраховщиков (Москва, Россия), 26-й Конференции Федерации Афро-Азиатских страховщиков и перестраховщиков (FAIR), Форуме ядерных страховых пулов Центральной

и Восточной Европы (Будапешт, Венгрия) и других международных форумах.

3. Описание работ и услуг, составляющих страховую деятельность. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга.

Государственное предприятие осуществляет свою деятельность на основании специального разрешения (лицензии) от 30 ноября 2006 г. № 02200/13-00048 на право осуществления страховой деятельности, выданной Министерством финансов Республики Беларусь. Срок действия лицензии – бессрочно.

В соответствии с Уставом и лицензией осуществляется страховая деятельность по перестрахованию и страхованию имущества и гражданской ответственности за ядерный ущерб, возникающий при осуществлении деятельности по использованию атомной энергии, РУП «Белорусская атомная электростанция», а также инвестиционная деятельность.

Основным направлением сбыта услуг государственного предприятия остается страховой рынок Республики Беларусь, включающий 13 страховых организаций, имеющих право осуществления перестраховочной деятельности по страхованию, иному, чем страхование жизни, а также международный рынок перестрахования.

Справочно:

Всего на страховом рынке Республики Беларусь в настоящее время осуществляют деятельность 16 страховых организаций, из них – 4 государственные, 4 – с долей государства в уставном фонде более 50 процентов, 8 – частных. Страхование жизни осуществляют 2 страховые организации, из них – 1 государственная и 1 – частная.

За январь-декабрь 2019 года взносы страховых организаций республики по прямому страхованию и сострахованию составили 1 378,1 млн. рублей. Темп роста страховых взносов за январь- декабрь 2019 года по сравнению с аналогичным периодом 2018 года составил 112,4%.

По добровольным видам страхования за январь-декабрь 2019 года страховые взносы составили 860,2 млн. рублей, что на 144,4 млн. рублей больше, чем в аналогичном периоде 2018 года.

Страховые взносы по обязательным видам страхования за январь-декабрь 2019 года – 517,9 млн. рублей, что на 7,7 млн. рублей больше, чем в аналогичном периоде 2018 года.

Удельный вес добровольных видов страхования в общей сумме страховых взносов составляет 62,4% (за январь-декабрь 2018 года – 58,4%).

За январь-декабрь 2019 года выплаты страхового возмещения и страхового обеспечения в целом по республике составили 708,0 млн. рублей, что на 83,3 млн. рублей больше, чем в аналогичном периоде 2018 года.

Уровень страховых выплат в общей сумме страховых взносов за январь-декабрь 2019 года составил 51,4% (за январь-декабрь 2018 года – 51,0%).

За январь-декабрь 2019 года страховыми организациями перечислено в бюджет и внебюджетные фонды 125,5 млн. рублей (за январь-декабрь 2018 года – 131,9 млн. рублей), из них 67,5 млн. рублей – налоги и неналоговые платежи в бюджет, 58,0 млн. рублей – платежи во внебюджетные фонды (за январь-декабрь 2018 года – 74,7 млн. рублей и 57,2 млн. рублей соответственно).

Численность работников списочного состава страховых организаций по состоянию на 01.01.2020 составила 8 859 человек (на 01.01.2019 – 8 905 человек).

С целью диверсификации перестраховочного портфеля государственным предприятием значительное внимание уделяется развитию сотрудничества в области международного перестрахования. Так в 2019 году в сравнении с 2018 годом объем подписанной перестраховочной премии от зарубежных цедентов увеличился с 15 455,7 тыс. рублей до 24 976,24 тыс. рублей, рост составил 161,6 % к 2018 году.

Анализ мирового рынка перестрахования показывает, что лидерами рынка традиционно являются перестраховочные компании континентальной Европы («Hannover Re», «Munich Re», «SCOR» и др.) и синдикаты Lloyd's, которые обладают существенными конкурентными преимуществами: большим опытом работы, значительным капиталом, высоким международным рейтингом финансовой устойчивости, высококвалифицированными экспертами в специальных сегментах перестрахования (авиационное, морское, космическое и др.). В последние несколько лет страховые организации Китая, Индии, стран Ближнего Востока, Восточной и Юго-Восточной Азии активизировали деятельность в области перестрахования.

Одним из ключевых зарубежных рынков для государственного предприятия является рынок Российской Федерации и других стран СНГ, на котором действуют страховые и перестраховочные компании из данного региона, которые можно разделить на несколько групп:

Группа 1. Дочерние по отношению к международным страховым группам компании («AIG», «SCOR» и др.) обладают высокими международными рейтингами финансовой устойчивости, соответствующими рейтингам своих учредителей, значительным капиталом, используют в работе опыт учредителей.

Группа 2. Крупные страховые группы, занимающие лидирующие позиции (АО «СОГАЗ», СПАО «Ингосстрах» и др.), обладающие опытом работы, разветвленной сетью представительств, наличием значительного

капитала, более высокими международными рейтингами финансовой устойчивости.

Группа 3. Страховые и перестраховочные компании с относительно невысоким международным рейтингом финансовой устойчивости и незначительным капиталом (ЗАО «Объединенная страховая компания», АО СК «ПАРИ», ООО «Абсолют Страхование» и др.).

Прямыми конкурентами государственного предприятия, принимая во внимание охват рынка и рейтинг финансовой устойчивости, являются компании 2 и 3 групп.

АО «Российская национальная перестраховочная компания» (далее – РНПК) получила лицензию на осуществление перестраховочной деятельности 12 октября 2016 года, что позволило ей начать сотрудничество с российским и зарубежными страховыми организациями с конца 2016 г. С 2017 года в Российской Федерации действует норма, согласно которой перестрахователи обязаны предлагать в перестрахование РНПК не менее 10% объема обязательств по договору перестрахования, что сокращает объем обязательств, предлагаемых иным перестраховщикам, как результат имеются предпосылки к повышению уровня конкуренции. Однако, следует учитывать, обязанность безусловного принятия предлагаемой ответственности у РНПК отсутствует, за исключением санкционных рисков, что в сочетании с заявлением руководства РНПК о реализации рыночного подхода к рассмотрению и принятию рисков, позволяет предположить проведение рациональной андеррайтинговой политики.

Советом директоров Центрального банка Российской Федерации принято решение о повышении с 17 ноября 2018 года требования к кредитным рейтингам перестраховщиков, не являющихся резидентами Российской Федерации, чьи обязательства по договорам страхования принимаются в покрытие средств страховых резервов. Требования к минимальному рейтингу перестраховщика по шкале агентства Standard&Poor's повышаются с "B-" до "BB+", по шкале Moody's - с "B3" до "Ba1", по шкале Fitch - с "B-" до "BB", по шкале A.M. Best - с "B-" до "BB+". В связи с данным ограничением в четвертом квартале 2018 года и в 1-3 кварталах 2019 года снизилось количество рисков, поступивших государственному предприятию от российских партнеров, т.к. часть российских страховых и перестраховочных компаний не были готовы продолжать сотрудничество с государственным предприятием, чей рейтинг находится на уровне «B» по шкале агентства Fitch.

Однако, 9 октября 2019 г. Советом директоров Банка России принято решение об уровнях кредитных рейтингов, устанавливаемых в соответствии с Указанием Банка России от 22 февраля 2017 года № 4297-У, согласно которому для перестраховщиков, не являющихся резидентами

Российской Федерации и являющихся резидентами стран, являющихся членами Евразийского экономического союза, при условии, что доля государства в капитале таких перестраховщиков составляет 100 %, установлен уровень кредитного рейтинга «В» по международной рейтинговой шкале S&P Global Ratings, либо «B2» по международной рейтинговой шкале Moody's Investors Service, либо «В» по международной рейтинговой шкале Fitch Ratings, либо «B-» по международной рейтинговой шкале A.M. Best Co.

Для иных перестраховщиков, не являющихся резидентами Российской Федерации, установлен уровень кредитного рейтинга «BB+» по международной рейтинговой шкале S&P Global Ratings, либо «Ba1» по международной рейтинговой шкале Moody's Investors Service, либо «BB+» по международной рейтинговой шкале Fitch Ratings, либо «В» по международной рейтинговой шкале A.M. Best Co.

Государственное предприятие является 100 % государственной организацией, которому присвоен рейтинг «В» по международной рейтинговой шкале Fitch Ratings, таким образом соответствует требованиям Центрального банка Российской Федерации для осуществления деятельности на рынке Российской Федерации. В связи с этим в 2020 году ожидается рост подписанной перестраховочной премии от компаний из Российской Федерации.

Следует отметить, что в 2019 году доля подписанной премии от российских компаний в общем объеме зарубежного бизнеса достигла 59,67%.

К преимуществам государственного предприятия можно отнести: значительный уставный капитал, стабильный перестраховочный портфель, низкий уровень убыточности, наличие международного рейтинга финансовой устойчивости и аудита. Указанные выше преимущества обеспечивают конкурентоспособность и делают перестраховочные емкости государственного предприятия более привлекательными в сравнении с компаниями, рассматриваемого региона.

В тоже время, статус государственного предприятия позволяет осуществлять сотрудничество с компаниями Азии, Африки и Латинской Америки.

В 2019 году государственным предприятием была возобновлена регистрация в службе страхового надзора Индии, что позволило продолжить участие государственного предприятия в облигаторных договорах государственных страховых компаний Индии через индийских брокеров. Подписанная в 2019 г. премия составила 413,3 тыс. рублей. В 2020 году планируется возобновление указанной аккредитации и расширение участия государственного предприятия в рисках из данного региона.

Также в 2019 году была подтверждена аккредитация на китайском перестраховочном рынке. В 2019 году государственным предприятие участвовало в облигаторном договоре перестрахования космических рисков одной из крупнейших китайских компаний Ping An Property & Casualty Insurance Company of China, Limited. В 2020 году планируется развитие сотрудничества с китайскими компаниями.

Среди основных направлений стратегии деятельности государственного предприятия в 2020 году можно выделить следующее:

1. Продолжение сотрудничества со страховыми организациями республики, имеющими право осуществления перестраховочной деятельности.

2. Организация сотрудничества в области перестрахования с зарубежными страховыми, перестраховочными организациями и брокерами.

В связи с изменением Центральным банком Российской Федерации требования к кредитным рейтингам перестраховщиков, не являющихся резидентами Российской Федерации, в 2020 году ожидается рост подписанной премии от российских компаний. В тоже время будет активизирована работа по развитию сотрудничества с компаниями из других регионов.

В 2020 году продолжится политика развития взаимоотношений с брокерскими компаниями, являющимися важнейшим каналом распределения рисков. Кроме того, взаимодействие с брокерами позволит оптимизировать расходы на ведение дела, снизить стоимость приобретаемого ретроцессионного покрытия, а также обеспечит профессиональное сопровождение входящего и исходящего перестрахования.

В 2020 ожидается активизация международного сотрудничества в рамках Международной системы ядерных страховых пулов. Это обусловлено созданием Белорусского ядерного страхового пула (БЯСП), одним из участников которого является РУП «Белорусская национальная перестраховочная организация» и его включением в международную систему распределения рисков за ядерный ущерб.

Государственное предприятие передает в ретроцессию брокерской компании «Miller Insurance Services LLP» (Великобритания) 50 процентов ответственности по добровольному страхованию ответственности перевозчика перед таможенными органами в рамках Конвенции МДП 1975 года. По данному договору в 2019 году государственное предприятие планирует передать 200 тыс. рублей зарубежным перестраховщикам.

В 2020 году государственное предприятие планирует передать зарубежным перестраховщикам 4 135 тыс. рублей по перестрахованию обязательного страхования гражданской ответственности владельцев

транспортных средств в рамках системы «Зеленая карта» на основе эксцедента убытка.

Кроме того, государственным предприятием будет продолжено сотрудничество по заключенным облигаторным и факультативным договорам, а также сотрудничество с брокерскими компаниями.

1 апреля 2019 г. государственное предприятие возобновило договор облигаторного перестрахования имущественных и строительно-монтажных рисков на базе эксцедента убытка с целью защиты своего портфеля по имущественным видам страхования, в частности, по страхованию имущества юридических лиц, включая риски нефтеперерабатывающей и химической отрасли и строительно-монтажных рисков. Лидером по договору выступает ООО «СКОР П.О.» (Российская Федерация), размещающим брокером - Direct Insurance Group Plc (Великобритания). Данный договор формируется из страховых рисков, переданных в перестрахование государственному предприятию страховыми организациями Республики Беларусь и стран СНГ.

Также 1 апреля 2019 г. было возобновлено ретроцессионное покрытие грузового портфеля государственного предприятия. Лидером по облигаторному непропорциональному договору на базе эксцедента убытка выступает АО «Российская Национальная Перестраховочная Компания» (Российская Федерация), размещающим брокером - ООО «Страховой брокер АКСИОМ ИнРе» (Российская Федерация).

С 1 июля 2019 г. государственным предприятием возобновлено ретроцессионное покрытие экспортных контрактов. Перестраховщиком по облигаторному квотному пропорциональному договору выступает Swiss Re (Швейцария), размещающим брокером - ООО «Страховой брокер «Малакут» (Российская Федерация).

В 2020 году планируется возобновление вышеуказанных программ.

Кроме того, в 2020 году с целью увеличения принимаемой ответственности по международному входящему бизнесу, и, как следствие, увеличению входящей премии от нерезидентов, будет прорабатываться вопрос о возможности заключения непропорционального ретроцессионного облигаторного договора по защите портфеля имущественных и строительно-монтажных рисков с территорией действия вне стран СНГ.

Сложившееся с 2009 года сотрудничество с «Российским ядерным страховым пулом» по перестрахованию гражданской ответственности ОАО «Концерн «Росэнергоатом» за ядерный ущерб вследствие радиационной аварии на объектах использования атомной энергии, расположенных на территории Российской Федерации, позволило расширить с 2016 года спектр предоставляемых перестраховочных услуг за счет принятия других рисков, связанных с ядерной энергетикой на

факультативной основе (имущественные риски). В 2019 г. по рискам ОАО «Концерн «Росэнергоатом» (страхование гражданской ответственности за ядерный ущерб вследствие радиационной аварии на объектах использования атомной энергии и страхование имущества) подписанная перестраховочная премия составила 260,7 тыс. рублей.

Одной из составляющих расширения сотрудничества с российским рынком страхования является взаимодействие государственного предприятия с крупными российскими страховыми организациями по страхованию и перестрахованию имущественных интересов лизингополучателей техники белорусского производства, поставляемой ОАО «Промагролизинг» в Российскую Федерацию.

В связи с глубоким экономическим и политическим кризисом на Украине, сотрудничество со страховыми организациями данного государства незначительное. В настоящее время и в ближайший год оно будет развиваться в рамках взаимодействия с Украинским ядерным страховым пулом, а также отдельными страховыми компаниями, такими как ЧАО «УАСК АСКА» и ЧАО «СК «ФЕНИКС».

Кроме этого, за счет расширения сотрудничества с Украинским ядерным страховым пулом, по договорам перестрахования гражданской ответственности Государственного предприятия «Национальная атомная энергогенерирующая компания «Энергоатом» за ядерный ущерб в 2019 году подписанная премия составила 40,0 тыс. рублей.

После создания в 2019 году Белорусского ядерного страхового пула Белорусский пул вошел в Международную пулинговую систему. Проводятся мероприятия по расширению сотрудничества с зарубежными ядерными пулами. В 2019 году были подписаны Стандартные правила для транзакции факультативного перестрахования между ядерными страховыми пулами со следующими пулами:

- Nuclear Risks Insurers Ltd. (Английский (Британский) ядерный страховой пул);
- Украинский ядерный страховой пул;
- China Nuclear Insurance Pool (Китай);
- Nuclear Energy Insurance Pool of Republic of China (Тайвань);
- Croatian Nuclear Pool (Хорватия);
- Assuratome (Французский ядерный пул);
- Deutsche Kernreaktor-Versicherungsgemeinschaft (Немецкий ядерный пул);
- Aseguradores de Riesgos Nucleares AIE (Испанский ядерный пул);
- The Korean Atomic Energy Insurance Pool (Корея);
- Swiss Pool for the insurance of nuclear risks (Швейцария).

Таким образом Белорусский ядерный страховой пул сможет участвовать в ядерных рисках зарубежных ядерных пулов помимо российского и украинского. Это приведет к динамичному росту поступлений перестраховочной премии по страхованию ядерных рисков.

В 2020 г. продолжится сотрудничество с компаниями Азербайджана. Активизировался обмен рисками с компанией «AzRe Reinsurance» OJSC, продолжится сотрудничество с компанией Pasha Insurance OJSC.

В 2020 г. ожидается дальнейшее развитие сотрудничества со страховыми организациями Казахстана и Средней Азии.

В качестве перспективных направлений развития международного сотрудничества государственное предприятие рассматривает расширение взаимодействия с крупнейшими страховыми и перестраховочными компаниями Азии, Африки, Латинской Америки.

3. Меры по преодолению влияния негативных факторов на международный перестраховочный рынок в 2020 году.

В 2019 году продолжилась негативная динамика убыточности перестрахования космических рисков за рубежом. В 2017 году она составила 113%, в 2018 году - 165%, в 2019 году она достигла 221%.

Длительные отрицательные результаты в сфере страхования и перестрахования космических рисков привели к существенным изменениям в андеррайтинговой политике перестраховщиков, а именно сокращению перестраховочной емкости, существенному увеличению тарифов, ужесточению условий перестрахования. Более того, один из крупнейших перестраховщиков мира - Swiss Re (Швейцария) - полностью прекратил принятие рисков в данном сегменте страхования.

В условиях неопределённости и риска формирования нового мирового финансового кризиса государственное предприятие продолжает строго и взвешенно оценивать иностранных партнеров и предлагаемые ими риски по входящему перестрахованию в соответствии с собственной андеррайтинговой политикой и политикой экономической безопасности.

Жесткая позиция государственного предприятия по отбору рисков, которые предлагают ведущие участники международного рынка перестрахования, а также небольшие страховые и перестраховочные компании, объясняется тем, что поступающие на государственное предприятие предложения не всегда выгодны с экономической точки зрения, а также в некоторых случаях характеризуются повышенной степенью риска либо с точки зрения географического положения, либо структуры договора перестрахования, либо объема страхового покрытия, либо специфики объекта страхования. В целях реализации лимитной (андеррайтинговой) политики государственного предприятия при приеме и передаче рисков в перестрахование (ретроцессию), обеспечения финансовой устойчивости на государственном предприятии действует

Страховой комитет, созданный в соответствии с Приказом от 29 сентября 2009 г. № 21.

Страховой комитет, исходя из целей его создания рассматривает поступившие на государственное предприятие предложения от нерезидентов о перестраховании (ретроцессии) рисков, предложения об облигаторном перестраховании (ретроцессии), о перестраховании (ретроцессии) финансовых рисков, в том числе экспортных рисков, рисков непогашения кредита и т.п., о перестраховании рисков гражданской ответственности за ядерный ущерб, о перестраховании (ретроцессии) рисков по договорам перестрахования (ретроцессии), страховая сумма (лимит ответственности) по которым превышает установленные пределы.

Решения Страхового комитета являются обязательными при заключении договоров перестрахования (ретроцессии).

Создание Страхового комитета позволило государственному предприятию проводить более взвешенную андеррайтинговую политику, повысить качество страхового портфеля, обеспечить увеличение объема премий от нерезидентов, оптимизировать структуру и снизить стоимость облигаторного и факультативного ретроцессионного покрытия, а также сформировать наиболее адекватную защиту национальной экономики республики.

В рамках работы Страхового комитета в 2020 году планируется усовершенствование андеррайтинговой политики государственного предприятия в дополнение к существующей лимитной политике, внедренной в целостную систему риск-менеджмента, разработанную и действующую на предприятии с марта 2011 года.

Система управления рисками (риск-менеджмента) организована как единый процесс, основной задачей которого является выявление, мониторинг, оценка, определение приемлемого уровня рисков, контроль их уровня, а также ограничение рисков и определение мер по их снижению.

Система риск-менеджмента включает в себя все основные законодательные акты Республики Беларусь, а также локальные нормативные акты государственного предприятия, через которые осуществляется процесс управления рисками. Данной системой определены конкретные механизмы управления рисками (оценка, мониторинг, контроль рисков), а также подразделения государственного предприятия, отвечающие за их оценку, последующий мониторинг и контроль в соответствии с утвержденным классификатором рисков.

В целях оптимизации процесса согласования тарифа перестрахования страховым организациям Республики Беларусь, до принятия последними на себя по договору добровольного страхования (сострахования) обязательств, превышающих установленный норматив ответственности и требующих их дальнейшей передачи в перестрахование, а также для

приведения к единообразию методики расчета указанного тарифа, государственным предприятием была разработана и утверждена приказом генерального директора № 30 от 18.11.2016. «Инструкция об определении тарифа перестрахования и порядке его согласования.»

4. Активизация маркетинговой политики (в том числе путем участия в конференциях и выставках), направленной на повышение узнаваемости и создание положительного имиджа на внутреннем и внешнем страховом рынках, а также поддержание и установление новых контактов с иностранными страховыми, перестраховочными организациями и брокерами.

В 2020 году сохраняются основные информационные партнеры государственного предприятия, реклама в которых за предыдущий год показала себя более эффективной и способствовала узнаваемости государственного предприятия на страховом рынке Республики Беларусь и за ее пределами.

Так международным партнером останется агентство «XPRIMM International Ltd.» (Румыния), с которым заключено соглашение на 2020 год и планируется разместить информационные статьи, рекламные модули, баннеры и логотипы на протяжении всего года в журнале и сайтах названного агентства. Национальными информационными партнерами традиционно стали периодические издания «Финансы, учет, аудит» и «Страхование в Беларуси».

Особое внимание уделяется функционированию специализированного сайта государственного предприятия, на котором оперативно размещаются материалы о деятельности государственного предприятия, представлена контактная и справочная информация, а также реализовано взаимодействие с партнерами государственного предприятия путем обмена информацией по электронной почте.

В целях реализации программы по работе с нерезидентами также планируется участие представителей государственного предприятия в мероприятиях, направленных на расширение сотрудничества со страховыми и перестраховочными компаниями международного перестраховочного рынка:

- 13-ые Индийские встречи по перестрахованию (г. Мумбаи, Индия);
- 24 Международная конференция по перестрахованию (Москва, Россия);
- 3 Саммит государственных перестраховочных компаний (г. Минск, Беларусь);
- Международный симпозиум по перестрахованию (Баден-Баден, Германия);

- Ноябрьские деловые встречи перестраховщиков (Москва, Россия);
- другие мероприятия.

Особо стоит отметить, что 3 Саммит государственных перестраховочных компаний пройдет в г. Минск в период с 24 по 25 сентября 2020 года, организаторами которого выступают государственное предприятие и АО «Российская Национальная Перестраховочная Компания» (Российская Федерация). Проведение подобного мероприятия международного уровня позволит расширить сотрудничество государственного предприятия с международными перестраховочными рынками, найти новых партнеров и укрепить взаимоотношения с действующими, и, соответственно, будет способствовать привлечению рисков из-за рубежа и увеличению входящей премии от нерезидентов.

Кроме вышеуказанных мероприятий, планируются посещения Российской Федерации в рамках расширения сотрудничества с российскими страховыми, перестраховочными и брокерскими компаниями.

Одним из основных конкурентных преимуществ на рынке международного перестрахования является транспарентность компании, позволяющая потенциальным клиентам при выборе того или иного перестраховщика судить о его уровне устойчивости и надежности. Указанное преимущество во многом достигается за счет наличия международного рейтинга и аудита, а также приведения бухгалтерской отчетности в соответствие с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Для достижения указанной цели государственным предприятием в период 2010-2013 гг. велась работа с международным рейтинговым агентством «Standard&Poor's», а с 2014 года государственное предприятие начало сотрудничество с агентством Fitch Ratings CIS Ltd.

В части аудита продолжится сотрудничество с компанией ООО «КПМГ».

Наличие международного рейтинга и аудита можно отнести к важнейшим факторам при выборе того или иного перестраховщика, позволяющим потенциальным клиентам судить об уровне устойчивости и надежности компании.

В качестве одного из факторов повышения конкурентоспособности государственного предприятия на внешних рынках, следует отметить присвоение международным рейтинговым агентством Fitch рейтинга финансовой устойчивости на уровне «В», прогноз «стабильный». Несмотря на то, что в целом на международном рынке перестрахования, данный уровень рейтинга все еще считается невысоким, в некоторых государствах он рассматривается в качестве приемлемого для допуска на локальный перестраховочный рынок.

В рамках реализации маркетинговой стратегии государственного предприятия для участия в мероприятиях делового характера планируется изготовление следующих рекламных материалов: презентация на электронных и бумажных носителях, календари, буклеты о деятельности государственного предприятия и др., что также оказывает положительное влияние при формировании имиджа государственного предприятия внутри страны и за рубежом.

4. Планирование объемов страховой деятельности

4.1. Прогноз поступления перестраховочной премии.

В бизнес-плане на 2020 год предусмотрен темп роста подписанной перестраховочной премии в размере 110,5% от подписанной в 2019 году, что составит 105 150,0 тыс. рублей.

В этих целях государственным предприятием будет осуществлен ряд мероприятий в области перестрахования, а именно:

1. Реализация договора о перестраховании на базе эксцедента убытка ответственности по договорам обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств «Зеленая карта».

В соответствии с Договором о сотрудничестве в области перестрахования ответственности по договорам страхования белорусских сертификатов «Зеленая карта» от 27 июля 2007 г. (подразумевающий ежегодную пролонгацию) между государственным предприятием и страховыми организациями Республики Беларусь, осуществляющими в соответствии с законодательством заключение договоров обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств «Зеленая карта» (БРУСП «Белгосстрах», БРУПЭИС «Белэксимгарант», ЗАСО «ТАСК», ЗАСО «Промтрансинвест», СООО «Белкоопстрах», ЗАСО «Белнефтестрах») ежегодно проводится:

выбор и согласование размещающего брокера на следующий рабочий год для подготовки договора ретроцессии;

согласование проекта договора перестрахования на следующий рабочий год;

рассмотрение возможности изменения собственного удержания белорусских страховых организаций;

подписание сторонами договора перестрахования белорусских сертификатов, условия которого соответствуют условиям договора, заключенного между государственным предприятием и иностранными перестраховщиками белорусских сертификатов «Зеленая карта».

2. Реализация договора квотного пропорционального перестрахования и ретроцессии гражданской ответственности перевозчика перед таможенными органами (согласно Таможенной Конвенции о международной перевозке грузов с применением книжки МДП, 1975 года).

В соответствии с данным договором государственное предприятие принимает в перестрахование риски гражданской ответственности перевозчика перед таможенными органами, застрахованные на условиях сострахования БРУСП «Белгосстрах» и БРУПЭИС «Белэксимгарант».

3. В 2020 году будет продолжена работа по заключенным и планируемым к заключению договорам облигаторного и факультативного перестрахования со страховыми организациями республики.

4. В 2020 году планируется дальнейшее расширение сотрудничества с нерезидентами, что позволит привлечь перестраховочной премии из-за рубежа в размере не менее 25 000,0 тыс. рублей, при этом премия по возобновляемым договорам составит не менее 20 000,0 тыс. рублей.

Прогноз объема перестраховочной премии в 2020 году рассчитан с учетом фактического темпа роста перестраховочной премии за 2019 год при условии равномерного поступления перестраховочной премии по договору квотного пропорционального перестрахования и ретроцессии гражданской ответственности перевозчика перед таможенными органами (согласно Таможенной Конвенции о международной перевозке грузов с применением книжки МДП, 1975 года).

В результате пополнения уставного фонда за счет прибыли государственного предприятия на 10,2 млн. рублей, размер уставного фонда государственного предприятия на 1 января 2020 г., составил 177,8 млн. рублей, от которого напрямую зависит размер собственного капитала и лимит ответственности по каждому договору перестрахования.

Кроме того, по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2019 год остаток нераспределенной прибыли планируется направить на увеличение уставного фонда, что положительно скажется на капитализации государственного предприятия.

4.3. Прогноз выплат страхового возмещения (обеспечения).

В 2020 году планируется произвести выплаты страхового возмещения и обеспечения в сумме 47 317,5 тыс. рублей, или 45,0 % от планируемой к поступлению перестраховочной премии (факт 2019 года – 33,6 %).

Доля перестраховщиков в оплаченных убытках прогнозируется в размере 5 678,1 тыс. рублей.

Изменение резерва заявленных убытков (нетто) рассчитано исходя из сложившейся структуры заявленных убытков на 01.01.2020, структуры принимаемой и передаваемой премии, а также с учетом планируемых выплат страхового возмещения в 2020 году, заявленных в 2019 году.

5. Организационный план

Планируемые показатели среднесписочной численности работников, заработной платы, а также планируемые расходы на оплату труда в 2020 году приведены в таблице 3 (прилагается).

5.1. Организационная структура.

Изменение организационной структуры в 2020 году не планируется.

5.2. Управление персоналом и обучение.

Применение современных технологий ведения перестраховочного бизнеса, возрастающий поток изменений в условиях работы, связанный с усложнением нормативно-правовой базы в сфере страхования и перестрахования, налогообложения, трудовых отношений существенно повышают требования к уровню профессиональной подготовки работников и увеличивают потребность в высококвалифицированных кадрах.

В целях повышения уровня профессиональной подготовки работников и их адаптации к современным условиям ведения перестраховочного бизнеса дальнейшее обучение будет проводиться в форме участия в семинарах и конференциях, проводимых на территории Республики Беларусь и за рубежом по вопросам страхования и перестрахования, а также по другим направлениям, необходимым для деятельности государственного предприятия. Обучение работников государственного предприятия осуществляется на основании плана обучения, утвержденного генеральным директором.

Планируемая сумма средств на указанные цели составит по Республике Беларусь – 31,1 тыс. рублей.

Переподготовка руководителей и специалистов в 2020 году не планируется. Повышение квалификации пройдут 12 работников государственного предприятия.

В качестве инструмента планирования в сфере кадровой политики выступает система формирования резерва кадров на руководящие должности государственного предприятия. Повышение профессиональных знаний и развитие управленческих навыков у работников, включенных в резерв кадров, будет достигаться путем направления их на семинары, проводимые учреждениями образования Республики Беларусь.

5.3. Правовое обеспечение деятельности.

В целях обеспечения законности в деятельности государственного предприятия, правильного применения законодательства Республики Беларусь и в соответствии с возложенными задачами правовое обеспечение

деятельности государственного предприятия в течение 2020 г. будет осуществляться по следующим основным направлениям:

участие в рассмотрении направляемых в установленном порядке проектов нормативных правовых актов по вопросам страхования и перестрахования;

разработка локальных нормативных правовых актов государственного предприятия, регулирующих организацию деятельности государственного предприятия;

разработка по состоянию на первое число месяца каждого квартала перечня действующих на государственном предприятии локальных нормативных правовых актов, перечня действующих хозяйственных договоров (кроме договоров перестрахования), доверенностей;

обеспечение правовыми средствами соблюдения договорной дисциплины, выполнения договорных обязательств;

обеспечение правовыми средствами соответствие законодательству представляемых на подпись руководителю предприятия проектов приказов, иных локальных нормативных правовых актов;

защита имущественных прав, нематериальных благ и законных интересов государственного предприятия;

обзор изменений законодательства Республики Беларусь, Российской Федерации в сфере страхования и перестрахования.

6. Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования.

Расходы по материально-техническому обеспечению и развитию материально-технической базы государственного предприятия на 2020 год рассчитаны с учетом выполнения прогнозируемых бизнес-планом развития показателей.

В целях организации рабочих мест, осуществления контроля за заключением страховыми организациями республики договоров о перестраховании с иными страховыми организациями, создания программного комплекса автоматизации деятельности по перестрахованию, для обеспечения стабильного функционирования предприятия в 2020 году планируется инвестировать на развитие материально-технической базы государственного предприятия 12,0 тыс. рублей.

Источником расходов на материально-техническое обеспечение в 2020 году будет являться прибыль государственного предприятия.

С целью доведения до состояния пригодного к эксплуатации административного помещения с инвентарным номером 500/D- 798195953, расположенного по адресу ул. К.Либкнехта, 66-185 в г. Минске, приобретенного по договору создания объекта долевого строительства

№ 56 от 26.07.2012, государственным предприятием на 2020 г. запланирована модернизация помещения (услуги инженерной организации, проектирование, авторский надзор и строительные работы).

Государственным предприятием будет проводиться постоянная работа, направленная на минимизацию затрат на хозяйственные, канцелярские, операционные и иные расходы.

В соответствии с требованием Директивы Президента Республики Беларусь от 14 июня 2007 г. № 3 «Экономия и бережливость – главные факторы экономической безопасности государства» в 2020 году будет продолжена работа, направленная на экономию средств и эффективное использование финансовых и материальных ресурсов государственного предприятия, в том числе на снижение энергопотребления.

7. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Планирование финансово-экономической деятельности государственного предприятия производилось с учетом прогнозных показателей, утвержденных Указом Президента Республики Беларусь от 20 декабря 2018 г. № 483 «О задачах социально-экономического развития Республики Беларусь на 2019 год», постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 15 ноября 2016 г. № 922 «О республиканской программе развития страховой деятельности на 2016-2020 годы».

В бизнес-плане на 2020 год предусмотрен темп роста подписанной перестраховочной премии в размере 110,5% от подписанной в 2019 году, что составит 105 150,0 тыс. рублей.

Доходы.

Основные прогнозные показатели, определенные бизнес-планом развития государственного предприятия на 2020 год, рассчитывались таким образом, чтобы максимально учесть возможное влияние общеэкономических рисков: уровня инфляции, изменения курсов валют и ставки рефинансирования Национального банка Республики Беларусь.

В 2019 году предприятие ввиду тенденции снижения процентных ставок по депозитам банков и с целью наращивания процентного дохода продолжило диверсификацию инвестиционного портфеля с уклоном в инвестирование в ценные бумаги, преимущественно государственные облигации (в том числе еврооблигации Республики Беларусь) и в еврооблигации ОАО Банк Развития Республики Беларусь».

В 2020 году государственное предприятие планирует сохранить инвестиционную стратегию по преимущественному инвестированию свободных денежных средств в облигации.

В этой связи прибыль от инвестиционной деятельности прогнозируется на уровне 5 227,4 тыс. рублей.

Расходы.

Расходы на ведение дела государственного предприятия в 2020 году составят 17 604,3 млн. рублей или 16,7 процента от суммы премии по рискам, принятым в перестрахование. Темп роста расходов на ведение дела в 2020 году по сравнению с 2019 годом составит 125,9 процента.

В случае отклонения сумм фактически полученных перестраховочных премий в 2020 году от прогнозируемых, предусмотренные настоящим бизнес-планом развития государственного предприятия суммы расходов могут быть скорректированы в большую или меньшую сторону.

Финансовый результат.

По итогам 2020 года планируется получить:

Прибыль до налогообложения всего – 11 802,7 тыс. рублей.

Прибыль, оставшаяся в распоряжении государственного предприятия, предполагается направить на формирование фондов в соответствии с законодательством и локальными нормативными актами.

8. Поддержание платежеспособности

Для государственного предприятия платежеспособность является важнейшим показателем надежности, финансовой устойчивости и, следовательно, главным показателем привлекательности компании для уже имеющихся отечественных и зарубежных партнеров, а также потенциальных клиентов.

В целях объединения всех бизнес-процессов в единую систему на государственном предприятии разработана и утвержденная политика управления рисками, стратегия которой основана на соблюдении принципа безубыточности деятельности и направлена на обеспечение оптимального соотношения между прибыльностью бизнес-направлений деятельности и уровнем принимаемых рисков.

В цели данной политики заложены принципы, которые являются основой гарантии платежеспособности государственного предприятия, как и любой страховой организации, а именно:

- эффективное управление собственным капиталом с целью поддержания его на достаточном уровне.
- поддержание уровня резервов в состоянии, адекватном профилю рисков государственного предприятия;
- выполнение государственным предприятием текущих обязательств и обеспечение реализации стратегических направлений деятельности;

- обеспечение формирования страховых резервов на уровне, достаточным для выполнения своих обязательств;
- обеспечение эффективного функционирования системы управления активами и пассивами, осуществление их диверсификации;
- оптимизация величины рисков, присущих страховой деятельности;
- возможность безусловного выполнения обязательств в любой момент времени, в том числе в кризисных ситуациях.

По состоянию на 31.12.2019 просроченной кредиторской и дебиторской задолженности, а также задолженности по кредитам и займам не имеется. Просроченные кредиторская и дебиторская задолженности на конец 2020 года не планируются.

9. Показатели эффективности деятельности организации

Принимаемые показатели бизнес-плана свидетельствуют о перспективе эффективного развития государственного предприятия. Так, при поступлении планируемого размера перестраховочной премии в размере 105 150,0 тыс. рублей, прибыли от инвестиционной и финансовой деятельности – 8 481,7 тыс. рублей, а также с учетом планируемых затрат (выплата доли страхового возмещения, расходы на ведение дела и др.) будет получена прибыль до налогообложения в размере 11 802,7 тыс. рублей.

Таким образом, настоящим бизнес-планом развития государственного предприятия на 2020 год установлены следующие целевые показатели:

- уровень рентабельности страховой деятельности – 0,6 процента;
- уровень рентабельности финансово-хозяйственной деятельности – 6,1 процента.