

Контроль над риском



Александр Котович

начальник отдела анализа и риск-менеджмента «Беларус Ре»

Управление убыточностью в перестраховании – вопрос не только андеррайтинга, но и эффективного риск-менеджмента. Таким ноу-хау может поделиться Белорусское перестраховочное национальное общество (Belarus Re).

На протяжении трех лет международное рейтинговое агентство Standard & Poor's по результатам аттестации фиксирует рейтинг финансовой устойчивости Belarus Re на ступеньку выше суверенного рейтинга Беларуси. Такого показателя компания во многом смогла добиться за счет выстроенной системы управления рисками, а также максимальной открытости в своей деятельности.

С момента своего образования Belarus Re поступательно продвигалось к созданию продуманной системы собственного риск-менеджмента. Основными этапами ее становления можно назвать разработку и внедрение в компании лимитной политики, создание коллегиального органа – страхового комитета для принятия решений в вопросах перестрахования. Таким этапом стало также изменение организационной структуры компании, учитывающее специфику направлений деятельности тех подразделений, которые отвечают за оценку принимаемых и размещаемых в перестрахование рисков.

Но ключевым преобразованием, которое вывело риск-менеджмент

компании на качественно новый уровень, стала разработанная и утвержденная в начале 2011 года в Belarus Re политика управления рисками. Она объединила в единую систему все бизнес-процессы, способствующие созданию перестраховочной компании международного уровня.

Стратегия риск-менеджмента Belarus Re основана на соблюдении принципа безубыточности деятельности и направлена на обеспечение оптимального соотношения между прибылью бизнес-направлений деятельности компании и уровнем принимаемых рисков. При создании системы риск-менеджмента за основу была принята так называемая рас-пределительная модель, при которой непосредственное управление рисками осуществляют руководители структурных подразделений компании, в которых возникают риски. При этом в процессе управления рисками участвует каждый сотрудник компании в рамках своей компетентности.

Результаты деятельности Belarus Re в полной мере отражают действенность системного подхода компании к управлению рисками. Так, по итогам 2011 года, при росте объема принятой ответственности на 146,6% по сравнению с предыдущим годом (до 104,9 трлн. белорусских рублей) и показателя полученной перестраховочной премии до 110,4 млрд. рублей (прирост на 199,3% к предыдущему году) комбинированный коэффициент не превысил 48%.

На сегодняшний день Belarus Re сотрудничает более чем с 70 компаниями из 19 стран мира. Ретроцессионный портфель Belarus Re надежно размещен среди высокорейтинговых страховых и перестраховочных компаний.