

# BELARUS RE в открытом формате



Становление Республиканского унитарного предприятия «Белорусская национальная перестраховочная организация» (*Belarus Re*) изначально проходило под плотным патронажем правительства, что вполне объяснимо: с одной стороны, речь шла о защите прямых экономических интересов государства, сокращении оттока перестраховочных премий за пределы страны. А с другой – проект, стартовавший пять лет назад, был призван замкнуть важное, недостающее на то время звено в инфраструктуре отечественного страхового рынка.

Решение этой непростой задачи не обошлось без трудностей. Однако белорусские перестраховщики доказали свою профессиональную состоятельность. В 2010 году *Belarus Re* присвоен кредитный рейтинг «BB-» по версии *Standard & Poor's* – это выше странового.

*Belarus Re* единственная перестраховочная организация в СНГ с государственной формой собственности. Это, однако, не помешало нам получить достаточно высокий рейтинг, сопоставимый с рейтингами крупных страховых и перестраховочных компаний на постсоветском пространстве, подчеркнул генеральный директор этой организации **Михаил Булавкин** в интервью «СвБ».

Особый статус организации не освобождает ее от строгого следования правилам, которые устанавливает международный рынок. Мы реали-

зуем целый комплекс мероприятий, направленных на предоставление нашим партнерам сервиса европейского уровня, освоение современ-

ных перестраховочных технологий, формирование сбалансированного портфеля, повышение собственной финансовой устойчивости, расширение географии сотрудничества. *Belarus Re* целенаправленно и последовательно создает свой имидж на принципах открытости и прозрачности.

В числе приоритетных задач на 2011 год особое место занимает внедрение новых программных продуктов – они позволят нам более оперативно и адекватно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры, на движение финансовых потоков, предоставят возможность отслеживать эффективность работы всех звеньев организации и каждого сотрудника в отдельности. Без этого сегодня практически невозможно двигаться вперед и планировать перспективное развитие.

**Цели, стоящие перед перестраховочными организациями, в общем универсальны. Разница лишь в путях и средствах их достижения и финансовых результатах. Какими они были в 2010 году?**

В прошедшем году было заключено более 6,5 тыс. договоров по 46 видам страхования – динамика роста по сравнению с 2009 годом составила 37,4%. В общем объеме собранной перестраховочной премии преобладает перестрахование авиационных рисков – 29,0%, гражданской ответственности владельцев транспортных средств в системе «Зеленая карта» – 14,7%, финансовых рисков – 12,6%, имущественных рисков – 10,3%, ответственности перед таможенными органами в рамках конвенции МДП 1975 г. – 5,8%.

По формам перестрахования портфель организации сформирован следующим образом: на факультативное перестрахование приходится 65,4% премии, на облигаторное – 34,6%.

Общий объем принятой ответственности за 2010 год вырос на 1,3% в сравнении с 2009 годом и достиг 18 209,3 млн евро. Наибольший удельный вес в этом объеме приходится на авиационное страхование.

За прошедший год выплачено 1 871 тыс. евро страхового возмещения – это 13,2% от всей поступившей перестраховочной премии. При этом доля перестраховщиков составила 369,2 тыс. евро.

Рентабельность перестраховочной деятельности по итогам работы за 2010 год составила 4,0%, финансово-хозяйственной деятельности – 27,3%. Размер собственного капитала увеличен на 2,2%. Чистая прибыль составила 3,4 млн евро.

**Михаил Иванович, Вы сказали, что открытость является одной из главных составляющих имиджа Belarus Re, но каким конкретным содержанием вы наполняете это понятие?**

Работу в открытом формате я бы определил как многоуровневый процесс, на каждом уровне которого действуют единые правила. Начнем, к примеру, с присвоения рейтинга *Standard & Poor's*. Эксперты этого авторитетнейшего международного агентства руководствовались, разумеется, отнюдь не абстрактными данными, а предоставленной им всеобъемлющей объективной информацией обо всех аспектах деятельности и возможностях нашей организации. Мы не то что права, но даже и намерений не имели скрывать от агентства какие-либо сведения.

В таком же ключе ведется работа с зарубежными страховыми и перестраховочными компаниями, страховыми брокерами. Обмен секьюрити-листами и другие контакты осуществляются на регулярной основе. И это лишь один из аспектов общего процесса. Гораздо убедительнее

выглядит конечный результат: в 2010 году нашей организацией заключено 277 договоров на исходящее (за рубеж) и 128 на входящее (из-за рубежа) перестрахование. При этом 77,0% перестраховочного портфеля было размещено в компаниях с рейтингом финансовой устойчивости от «AAA» до «А» (синдикаты *Lloyd's*, *Munich Re*, *Partner Re*, *Hannover Re*, *Swiss Re* и др.). Белорусские страховые организации в 2010 году приняли на себя 2,7% рисков.

Следует отметить, что в текущем году наряду с мероприятиями, направленными на подтверждение рейтинга финансовой устойчивости *Belarus Re* при содействии ведущих аудиторских компаний проводят работу по трансформации своей отчетности в соответствие с международной системой финансовой отчетности (МФСО), что существенно повысит степень прозрачности нашей деятельности.

Далее. Опустимся еще на одну ступеньку – на уровень принятия решений внутри самой организации. Здесь мы также строго следуем принципу коллегиальности не только на стадии обсуждения тех или иных вопросов, но и при принятии решений.

**В середине минувшего десятилетия, в момент создания Belarus Re, в Беларуси по крупному счету не было специалистов, «заточенных» на работу именно в перестраховочной организации. Как решалась и решается кадровая проблема?**

Если судить по среднему возрасту сотрудников, то *Belarus Re*, вероятно, самая молодая во всех смыслах этого слова перестраховочная организация в Европе. Профессиональное становление организации и ее специалистов идут параллельно. Здесь следует сказать, что в Беларуси имеется ряд учебных заведений, готовящих специалистов для страховой отрасли. Это, прежде всего, Белорусский государственный экономический университет, лучшие выпускники которого проходят практику и трудоустраиваются в *Belarus Re*. У нас также работают актуарии – вы-

пускники Белорусского государственного университета – престижного и известного вуза не только в нашей стране, но и за ее пределами. В штате немало страховщиков с опытом практической деятельности в новых экономических условиях.

**Насколько существенны преференции, предоставляемые Belarus Re со стороны правительства?**

С 1 января текущего года законодательством предусмотрена передача 60% принятых обязательств по каждому договору добровольного страхования *non-life*, заключенному с превышением установленного норматива ответственности в *Belarus Re*.

Кроме того, наша организация остается единственным предприятием, которому предоставлено право на сотрудничество с зарубежными страховыми и перестраховочными компаниями (брокерами) по перестрахованию рисков, застрахованными на территории республики.

Отечественные страховщики также обязаны согласовывать с *Belarus Re* тарифную политику при заключении договоров страхования по рискам, ответственность по которым превышает установленные законодательством нормативы.

**Для наших зарубежных читателей такой правовой регламент, вероятно, требует дополнительных комментариев?**

Страховой рынок любой страны имеет свою специфику, и пример с нашей организацией не является чем-то уникальным. Те или иные особенности участников рынка страховых (перестраховочных) услуг можно обнаружить и в других странах.

Думаю, что для наших партнеров как в Республике Беларусь, так и за ее пределами более важными критериями являются прозрачность работы, надежность и способность отвечать по своим обязательствам.