

Belarus Re: опыт развития перестрахования в Республике Беларусь



Как развивалась компания в 2012 году? Краткие итоги деятельности.

Результаты работы *Belarus Re* за 9 месяцев 2012 года можно охарактеризовать как положительные и весьма динамичные.

Так, уровень рентабельности по финансово-хозяйственной деятельности за данный период составил 43,7%. Прибыль *Belarus Re* от перестраховочной деятельности увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в 5 раз и составила 28 701,9 млн рублей (9 месяцев 2011 г. – 5 761,5 млн руб), прибыль от инвестиционных доходов увеличилась в 2,6 раза и составила 40 106,7 млн рублей (9 месяцев 2011 г. – 15 252,2 млн руб).

Большое внимание нашей организацией уделялось и уделяется развитию внешней деятельности, а также уве-

4 ноября 2012 г. Республиканскому унитарному предприятию «Белорусская Национальная Перестраховочная Организация» (*Belarus Re*) исполняется 6 лет. С какими показателями за 9 месяцев и планами на будущее к этой дате подошла единственная перестраховочная организация в стране? На вопросы отвечает начальник управления перестрахования **Валерий Локтионов**.

личению доли иностранной составляющей в портфеле *Belarus Re*, и показательным в этой связи является постоянный рост входящего из-за рубежа размера перестраховочных премий. Так, за три квартала 2010 года наша организация собрала 2 367 млрд белорусских рублей, за три квартала в 2011 г. – 8 855 млрд белорусских рублей (рост в 3,7 раза по отношению к предыдущему периоду), за три квартала в 2012 г. – 31 180,7 млрд белорусских рублей (рост в 3,5 раза по отношению к предыдущему периоду). Эти цифры достаточно красноречиво свидетельствуют о правильно выбранных андеррайтинговой и инвестиционной политиках нашей компании и неизменности курса совершенствования этих двух составляющих бизнес-процесса с учетом постоянно меняющихся внешних и внутренних экономических факторов.

Кроме того, в первом квартале текущего года был подтвержден рейтинг международного рейтингового агентства *Standard & Poor's*, международной аудиторской компанией *KPMG*, входящей в так называемую «большую четверку» всемирно известных аудиторских компаний (*PricewaterhouseCoopers, Deloitte, Ernst&Young, KPMG*), произведен аудит и сделана трансформация финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО, перезаключен ежегодный облигаторный договор имущественных и строительно-монтажных рисков, реализо-

вано посредством перестрахования несколько крупных инвестиционных проектов, продолжается активное сотрудничество с зарубежными партнерами.

В каких наиболее крупных и важных проектах *Belarus Re* участвовала в последнее время?

Все проекты, в которых участвует компания, довольно разнообразны. Среди крупных проектов 2012 года можно выделить страховые программы таких международных инвестиционных проектов, реализуемых на территории Республики Беларусь, как комплексное строительство Березовской и Лукомльской ГРЭС, Полоцкой ГЭС, а также участие *Belarus Re* в перестраховании рисков запуска и эксплуатации Белорусского космического аппарата. В настоящее время *Belarus Re* совместно со страховщиками страны, зарубежными брокерами и ретроцессионерами проводится работа по формированию перестраховочного покрытия в отношении строительства и эксплуатации Островецкой АЭС, а также в отношении имущества ОАО «Белтрансгаз» и др.

Кроме того, *Belarus Re* ежегодно успешно реализуются такие международные программы, как перестрахование белорусских сертификатов «Зеленая карта», перестрахование в рамках Таможенной конвенции

о международной перевозке грузов с применением книжки МДП (Конвенция МДП 1975 г.), перестрахование авиационных рисков национальных авиаперевозчиков РУП «Национальная авиакомпания „Белавиа“» и РУП «Авиакомпания „Трансавиаэкспорт“», грузовых рисков ЗАО «Белорусская Калийная Компания».

С какими проблемами сталкивается компания в своей работе?

В условиях мирового экономического кризиса, который затронул и белорусский рынок, страховые, а тем более перестраховочные компании вынуждены адаптироваться к изменяющимся условиям и быстро реагировать на те или иные сдерживающие факторы. Такую тенденцию можно заметить и в бизнес-среде нашей страны, которая стала более рационально и критично подходить к вопросам страхования и перестрахования.

Среди особенностей компании можно отметить то, что она еще не имеет большого опыта работы по сравнению с теми же российскими или европейскими компаниями и находится в стадии становления. Этот процесс происходит параллельно с развитием перестрахования в Республике Беларусь, и такие характерные для такого периода проблемы, как отсутствие большого практического опыта, нарабатанных устойчивых долгосрочных связей со страховыми и перестраховочными компаниями зарубежных страховых рынков, решаются, прежде всего, путем активного ведения внешней линии бизнеса. Особенно сильно международного перестрахования является основанный на личных контактах доверительный процесс ведения бизнеса. Для того чтобы «писать» зарубежные договора, необходимо всегда быть на виду – участвовать в международных переговорах и встречах, в различных международных семинарах и форумах, публиковать статьи в зарубежной прессе и ежегодно подтверждать рейтинг финансовой устойчивости.

Наверное, в качестве определенного рода вопросов можно отнести отсутствие унификации белорусского страхового законодательства

в области перестрахования по отношению к мировым стандартам. Например, расчет и применение тантjemы по окончании договоров перестрахования, невозможность расчетов по договорам сальдовым методом из-за наличия спецсчетов. Такого рода ограничения не позволяют полноценно сотрудничать с зарубежными партнерами, и приходится отказываться от многих проектов, поскольку эти инструменты очень часто присутствуют в практике работы иностранных перестраховщиков.

К категориям проблем внутреннего характера, кроме всем набившего оскомину демпинга, наверно, можно отнести дробление имущественных рисков страховщиками нашей страны с целью банального ухода от обязательной передачи *Belarus Re*. При этом страховщик «забывает», а страхователь, скорее всего, не понимает, что такое кумуляция. В случае наступления убытка катастрофического характера по разбитому на большое количество мелких рисков одного крупного объекта, страховщик, в силу ограничения собственного капитала, не сможет полностью возместить, а страхователь – получить возмещение в пределах реальных размеров ущерба, так как риск не перестрахован. К тому же если риск требует размещения в ретроцессию за рубеж, то зарубежные перестраховщики однозначно рассматривают такой объект как единое целое, и передать такой риск в ретроцессию не представляется возможным, поскольку противоречит международной практике.

Если говорить в целом о бизнесе, то его можно разбить на две составляющие: внутреннюю и внешнюю. Внутри страны *Belarus Re* особое внимание по-прежнему уделяет совершенствованию андеррайтинговой политики, качеству принимаемых рисков, оптимизации расходов и сбалансированной инвестиционной политике. Касательно внешней работы компании можно сказать, что, кроме традиционного вектора сотрудничества с российским страховым/перестраховочным сектором бизнеса, происходит расширение сотрудничества с китайскими, корейскими, индийскими компаниями.

В настоящее время практически все компании определяют не только стратегию, но и миссию. Какова миссия *Belarus Re*?

Вопросы стратегии и миссии всегда актуальны для любой компании – *Belarus Re* в этом отношении не исключение. Мы, как молодая организация, уделяем этому большое внимание.

Наша миссия – развитие страховой инфраструктуры Беларуси, создание национальной системы перестрахования и повышение статуса Республики Беларусь на международном страховом и перестраховочном рынках.

Основной стратегической целью *Belarus Re* является создание перестраховочной компании международного уровня, предлагающей полный спектр перестраховочных услуг и обеспечивающей комплексной защитой своих клиентов в соответствии с международными стандартами. Для достижения этой цели в самое ближайшее время необходимо стремиться к тому, чтобы ежегодный сбор перестраховочных премий был соразмерен уставному капиталу, вложенному государством при учреждении *Belarus Re*, и увеличению доли зарубежной составляющей в общем объеме премии в размере до 50%.

Если говорить о рынках, то в стратегическом плане из всех рынков стран СНГ исторически и географически сложилось так, что наиболее надежным и потенциально интересным в текущей ситуации нам представляется рынок Российской Федерации.

Тем не менее мы намерены расширить интеграцию и на другие страховые рынки СНГ (Грузия, Азербайджан), Юго-Восточной Азии (Индонезия, Филиппины) и, конечно, в дальнейшем работать по интенсификации сотрудничества со страховыми компаниями Беларуси.

С точки зрения улучшения наших корпоративных стандартов ведения бизнеса мы намерены автоматизировать бизнес-процессы и улучшить политику андеррайтинга, а также создать все необходимые условия для профессионального развития сотрудников. ■