

# Когда импорт важнее экспорта

**В последнее время контролирующие органы уделяют пристальное внимание работе страховых организаций, в частности, перестраховочных.**

Выяснить причину подобного интереса, а также обоснованность предъявленных претензий мы попытались у генерального директора РУП "Белорусская национальная перестраховочная организация" **Сергея МИСЮРОВА.**

— **Сергей Петрович, в конце 2008 года Комитет госконтроля и Минфин проверили финансово-хозяйственную деятельность предприятия. По результатам проверки на коллегиях этих двух ведомств было заявлено, что на практике предприятие при передаче рисков в перестрахование фактически выступает посредническим звеном. Кроме того, значительная часть рисков все равно передается в перестраховку за пределы республики. Как вы прокомментируете данные утверждения?**

— Для начала напомним, что РУП "Белорусская национальная перестраховочная организация", учредителем которого выступило правительство, было создано в ноябре 2006 года во исполнение поручения главы государства.

Главной целью создания организации стало сокращение необоснованного оттока валютных средств за рубеж, уплачиваемых белорусскими страховыми организациями по договорам перестрахования иностранных перестраховщиков.

При этом вся перестраховочная деятельность стала подконтрольна государству. В настоящее время все белорусские страховые организации представляют в перестраховочную организацию статистическую отчетность о всех заключенных договорах перестрахования. На основании данной отчетности была создана единая информационная база о заключенных договорах перестрахования, что позволяет контролировать все финансовые потоки на этом рынке.

Что касается сокращения необоснованного оттока валютных средств за рубеж, то объем перестраховочной премии, уплаченной за перестрахование белорусскими страховыми организациями иностранным перестраховщикам в 2006 году (до создания государственного предприятия) за рубеж, составил 25,2 млрд. BYR. А с образованием национальной перестраховочной организации объем валютных средств, передаваемых в перестраховку за рубеж, в 2007 году сократился до 21,3 млрд. BYR.

В целях дальнейшего сокращения оттока валютных средств за рубеж в законодательстве были внесены изменения, что позволило в 2008 году сократить отток до 11,9 млрд. BYR. Таким образом, за два года деятельности предприятия необоснованный отток денежных средств в виде перестраховочной премии за рубеж был сокращен более чем в 2 раза, или на 13,3 млрд. BYR.

Приведенные цифры красноречиво говорят сами за себя.

— **Как удалось добиться таких внушительных результатов за столь короткий промежуток времени?**

— С самого первого дня создания предприятия мы планомерно работали, реализуя государственную поли-



**Сергей МИСЮРОВ: успех нашего бизнеса нельзя оценивать только цифрами.**

тику по развитию рынка перестрахования в стране.

Во-первых, в целях уменьшения оттока валюты за пределы страны на предприятии был утвержден приказ, предусматривающий первоочередное размещение рисков в перестраховку в страховых организациях республики, причем в первую очередь в государственных белорусских страховых организациях.

При этом передача рисков за пределы страны производится только по крупным рискам, превышающим максимальный размер, который страховые организации республики готовы взять на собственное удержание.

В результате хаотичное размещение рисков за пределы страны, которым пользовались белорусские страховые организации, необоснованно переводя валютные средства иностранным перестраховщикам, стало невозможным.

К слову, контролирующим органам давно надо провести проверку и выяснить, какими страховыми организациями и куда в 2006-2007 годах было выведено из страны более 10 млн. USD.

Во-вторых, за счет концентрации перестраховочных ресурсов на государственном предприятии нам удалось добиться уменьшения оттока валютных средств за рубеж и снижения стоимости иностранной перестраховочной защиты.

Только по "Зеленой карте" уже в первый год ее перестрахования объем валютных средств, передаваемых за рубеж, был уменьшен на 430.000 EUR. За два года объем валютных средств, передаваемых иностранным перестраховщикам по этому виду страхования, был уменьшен на 1.130.000 EUR.

Другим примером является перестрахование книжек МДП (ответственности перевозчика перед таможенными органами), которое до недавнего времени проводилось некоторыми частными страховщиками в нарушение достигнутых правил игры РБ и МСАТ (Международный союз автомобильного транспорта) договоренностей.

Мы инициировали рассмотрение данного вопроса на Совете по развитию страховой деятельности при Министерстве финансов, на котором было принято решение, что с 31 декабря 2009 г. страхование и перестрахование книжек МДП будут осуществлять только государственные страховые организации. Таким образом, будет исключена возможность перечисления части перестраховочной премии за рубеж.

— **Сергей Петрович, расскажите об итогах работы национальной перестраховочной организации в I квартале текущего года.**

— Должен отметить, что успех нашего бизнеса нельзя оценивать только цифрами. Мы строим не просто перестраховочную компанию, а в первую очередь ориентированный на интересы государства бизнес.

По итогам за 2008 год РУП "Белорусская национальная перестраховочная организация" выполнило все основные показатели финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренные бизнес-планом развития, обеспечив поступление перестраховочной премии в 7 раз больше, чем за 2007 год. За I квартал 2009 г. Belarus Re (бренд, под которым предприятие известно за пределами страны) было получено более 10 млрд. BYR (2,7 млн. EUR) премии, что составляет около 45% от общего объема полученной премии за 2008 год в целом.

— **Несмотря на рост прибыли, бюджет компании был подвергнут серьезной оптимизации. За счет чего удалось сократить расходы?**

— Это можно называть менеджментом здравого смысла. Мы убрали из расходов все лишнее: жестко привязали оплату труда к результату, урезали социальный пакет, сократили количество поездок, стали больше использовать возможности современных технологий.

— **Расскажите, в чем заключается инвестиционная политика Belarus Re?**

— В отношении нового предприятия мы ничего нового не изобретали, работаем по тем же принципам, что и весь мир, придерживаясь трех основных требований. Первое — сохранность активов и возвратность инвестиций. Второе — ликвидность. И наконец — прибыльность вложений. Размещение денег на депозитах — не самая прогрессивная инвестиционная политика, но экономический кризис, который затронул рынки ценных бумаг, нанес самые сильные удары именно по страховщикам, портфели которых на 70% состояли из акций компаний.

— **Что вы можете рассказать о результатах работы предприятия на внешних рынках?**

— За 2008 год мы привлекли из-за рубежа 573,9 млн. BYR перестраховочной премии, что составило 119% от запланированного объема. При этом следует отметить, что на нас никогда не возлагалась задача по защи-

те экономики иностранных государств от возможных убытков и катастрофических последствий. Наша основная задача — защита национальной экономики страны от возможных убытков в целях уменьшения нагрузки на бюджет по субсидированию предприятий реального сектора экономики. При этом всю наименее рискованную ответственность мы максимально размещаем на рынке страны или оставляем на собственном удержании, а наиболее рискованные объемы ответственности, по которым вероятность наступления страхового случая очень большая, мы передаем за пределы страны в перестраховку иностранным перестраховщикам. Это позволило нам в 2008 году из 6 млрд. BYR выплаченных убытков компенсировать за счет иностранных перестраховщиков 3,8 млрд. BYR.

Таким образом, общий объем сэкономленных за 2008 год государственных средств с учетом сокращения оттока валютных средств за рубеж составил более 17 млрд. BYR.

При этом по привлеченной из-за рубежа перестраховочной премии убыточность, то есть выплаты страхового возмещения за пределы страны, фактически нулевая — всего 4 млн. BYR (0,7%). И это при том, что в целом по страховому рынку убыточность составляет 49%. Мы нацелены не на объем привлеченной премии, а на тот экономический эффект, который образуется после выплат страхового возмещения и других расходов, производимых страховой организацией.

— **Указом президента на вас возложен контроль за рынком перестрахования страны. Каковы первые результаты?**

— За 2008 год нами выявлено 96 случаев нарушения действующего законодательства по передаче валютных средств в виде перестраховочной премии за рубеж, а также 401 случай нарушения законодательства о перестраховании внутри страны.

Кроме того, было установлено, что некоторые крупные экспортноориентированные компании продолжают страховать свои грузы за пределами страны. Страхователем в данном случае выступает иностранный покупатель.

Кроме того, с некоторыми крупнейшими государственными предприятиями заключение договора страхования производится страховыми организациями через так называемых агентов — физических лиц, которые наличными получают десятки тысяч долларов в виде комиссионного вознаграждения. При этом в заключении договора страхования они фактически не участвуют. Считаю, что надо запретить на законодательном уровне уплату комиссионного вознаграждения для страховых агентов при страховании объектов государственной собственности и с долей государства свыше 50%. Это позволит прекратить коррупционные проявления в данной сфере, увеличит доходность страховых организаций и, соответственно, приведет к увеличению платежей в бюджет.

Кроме того, в целях увеличения доходов бюджета, на наш взгляд, следует исключить из состава себестоимости средства, направляемые в фонды превентивных мероприятий, как это сделано в РФ, а также внести изменения в действующие нормы Минфина в части определения фактического уровня рентабельности. Действующая инструкция не учитывает факторы перестрахования, которые влияют на фактическую убыточность, что способствует завышению расходов страховых организаций и, соот-

ветственно, занижению их прибыли и рентабельности.

— **Как вы можете прокомментировать заявления контролирующих органов о том, что получаемые предприятием доходы от инвестирования (в том числе средств уставного фонда) и перестраховочной деятельности позволяют его руководству не ограничивать себя при осуществлении расходов?**

— Размер тарифной ставки первого разряда, применяемый на предприятии, согласован с Минфином. Кроме того, ежегодно согласовывается дифференцированный размер (норматив) повышения тарифной ставки первого разряда за каждый процент прироста объема перестраховочной деятельности в сопоставимых ценах.

Средства, полученные от инвестирования средств уставного фонда, в соответствии с действующим законодательством подлежат обязательному направлению на увеличение уставного фонда и не могут быть использованы на текущие расходы предприятия. Так, за 2008 год государственным предприятием получено 4,5 млрд. BYR нераспределенной прибыли, в том числе от инвестирования средств уставного фонда 2,5 млрд. BYR. По результатам хозяйственной деятельности за 2008 год нами внесено предложение о направлении всей нераспределенной прибыли в размере 4,5 млрд. BYR на увеличение уставного фонда предприятия.

— **Намерены ли вы проводить сегодня определенную PR-стратегию для подпитки имиджа перестраховочной отрасли, учитывая большое количество негативной информации о национальной перестраховочной организации в прессе?**

— Я бы не сказал, что на данном этапе речь идет о новой стратегии, скорее это будет коррекция той работы, которая уже ведется. Мы более целенаправленно будем разяснять значимость и полезность перестрахования на реальных положительных примерах и статистических данных. К примеру, рассказывая о результатах работы, мы чаще говорим о перестраховочных премиях, при этом обходя стороной тему убытков. Ведь именно на примерах возмещения крупных убытков можно показать смысл взаимодействия между белорусским и международным рынком.

Перестрахование — это не экспорт, а импорт денег. Посчитайте, сколько будет стоить кредит на ту же сумму, на которую заключается перестраховочный договор. Не говоря уже о том, что принципиальная доступность такого кредита вызывает очень большие сомнения. Тем не менее о получении кредита говорят "привлечение инвестиций", а о перестраховании — "уволнение".

— **Какие планы у предприятия на 2009 год, как изменится стратегия его развития в условиях финансового кризиса?**

— Наша стратегия не претерпит каких-либо существенных изменений. Главная задача — защита национальных интересов белорусских субъектов хозяйствования и страны в целом. Мы должны продолжать совершенствование созданной национальной системы перестрахования и проведение государственной политики, направленной на обеспечение перестраховочной защиты экономических интересов государства, имущественных интересов субъектов хозяйствования и физических лиц.

РУП "Белорусская национальная перестраховочная организация". УНН 806000232. Лич. МФ №02200/0060594 от 30.11.2006 г. по 30.11.2011 г.