

# Interview

ВИЗИТ В КОМПАНИЮ

## Мы работаем, чтобы предложить качественную защиту за разумные деньги



**Сергей Петрович, прокомментируйте, пожалуйста, финансовые результаты Belarus Re за 2008 год, за счет чего происходило развитие?**

О динамике развития организации красноречиво говорят факты. Наши финансовые и профессиональные «параметры» стабильно растут. За прошлый год компания обеспечила семикратное увеличение перестраховочной премии по сравнению с 2007 годом.

Чистая прибыль компании за 2008 год составила 1,3 млн евро.

В целом по рискам, принятым в перестрахование, получено

более 6 млн евро, в том числе по договорам пропорционального перестрахования — 4,7 млн евро (77,2%), непропорционального перестрахования — 1,4 млн евро (22,8%).

В структуре страхового портфеля Belarus Re наибольший удельный вес занимают перестрахование авиационных рисков (25%), ответственности по договорам страхования «Зеленая карта» (19%), имущественных рисков (14%), ответственности перевозчика перед таможенными органами в рамках конвенции МДП 1975 г. (12%).

Общий объем принятой ответственности за 2008 год превысил 8 млрд евро.

Сегодня белорусский перестраховочный рынок представлен национальной перестраховочной организацией **Belarus Re**. Буквально в конце прошлого года за счет бюджетных средств уставный фонд **Belarus Re** был увеличен до **110 миллионов евро**. Такой капитализации сегодня могут позавидовать многие перестраховщики Центральной и Восточной Европы. О дальнейших планах и перспективах Белорусской национальной перестраховочной организации **журналу «СвБ»** рассказал ее генеральный директор **Сергей МИСЮРОВ**.

Сумма премии, переданная в ретроцессию, составила 3,4 млн евро.

По указу Главы государства, Belarus Re получила в уставный фонд из бюджета средства, позволившие ему вырасти в 7,1 раза с 15,5 до 110 млн евро. Такой значительный рост капитализации позволит государственному предприятию принимать на собственное удержание большой объем ответственности. В первую очередь по рискам, страхование которых осуществляется за счет бюджетных средств, а также когда страхователем выступают государственные юридические лица.

В прошлом году Belarus Re было выплачено около 1,6 млн евро страхового возмещения, при этом

доля иностранных перестраховщиков составила 1,1 млн евро (69%).

**В прошлом году Belarus Re урегулировало ряд крупных убытков. Как это отразилось на финансовой устойчивости Белорусской национальной перестраховочной организации?**

Действительно, в 2008 году *Belarus Re* урегулировало три крупных убытка.

По факту гибели самолета CRJ-100 LR авиакомпании «Белавиа», выполнявший рейс по маршруту Ереван-Минск в ереванском аэропорту «Звартноц», было выплачено 1,96 млн долл. США.

*Belarus Re* произвела выплату в размере 245,4 тыс. долл. США по страховому случаю с грузом ЗАО «Белорусская калийная компания», перевозимым судном *Trans Pacific*, которое село на мель у берегов Дании.

Выплачено перестраховочное возмещение в размере 161,5 тыс. долл. США в связи с разрывом трубной секции нефтепровода «Унеча-Ровно».

Увеличение объемов премии было и остается не единственной целью компании. Нас волнуют такие вопросы, как устойчивость и рентабельность бизнеса, размер прибыли и т. д. Поэтому в целях оптимизации деятельности повышенное внимание уделяется структуре страхового портфеля, вопросам урегулирования убытков.

Для гарантированной защиты крупных имущественных и строительно-монтажных рисков *Belarus Re* заключен облигаторный договор с компанией *Hannover Re* с лимитом ответственности по одному риску в размере 30 млн долларов.

Лидирующим перестраховщиком белорусских сертификатов «Зеленая карта» выступает *Partner Re*, кроме того, участвуют такие компании, как *Munich Re*, *Hannover Re*, *SCOR*, *Polish Re*, *Aspen Insurance UK*, *Everest Reinsurance*, *QBE Insurance* и синдикаты *Lloyd's*.

По договорам страхования и перестрахования гражданской ответственности перевозчика перед таможенными органами в рамках Таможенной конвенции МДП 1975 г. размещение происходит в синдикатах *Lloyd's*.

Подписано соглашение об облигаторной защите грузов Белорусской калийной компании с компанией «Fortis» (Нидерланды). В декабре 2008 года возобновлена перестраховочная защита ответственности фрахтователя в данной компании.

Продолжается сотрудничество с брокерской компанией *Willis Limited* (Великобритания), которая осуществляет размещение в ретроцессию авиационных рисков белорусских авиоперевозчиков на международном рынке, включая синдикаты *Lloyd's*, *AIG* (США).

В структуре защиты *Belarus Re* удельный вес перестраховщиков, имеющих международный рейтинг финансовой устойчивости на уровне не ниже «А», составляет 82,9%.

**Считается, что сейчас перестраховочная компания, увеличив свой уставный фонд, повысила тем самым емкость национального перестраховочного рынка. А есть ли адекватное предложение рисков от цедентов?**

У нас очень жесткий подход к оценке рисков, предлагаемых нерезидентами. Это связано с затруднениями в проверке предоставленных сведений об объекте страхования, не всегда глубоко известными нам особенностями страхового законодательства и обычаев делового оборота той или иной страны, из которой предлагается риск.

Предложения отечественных же страховщиков нами за редким исключением принимаются в полном объеме. Причем нередки случаи, когда приходится на собственное удержание принимать максимальный объем ответственности, будь то перестрахование имущества и здания Национальной библиотеки или финансовой ответственности при выдаче бюджетных ссуд, при страховании экспортных

поставок белорусских товаропроизводителей.

**Не секрет, что не все коллеги по белорусскому страховому рынку испытывают симпатию к Belarus Re. Не могли бы Вы это прокомментировать?**

Да, в прессе можно встретить высказывания представителей некоторых белорусских страховых организаций, в которых они ставят под сомнение необходимость существования профессионального перестраховщика.

Но что было 2 года назад? Через механизмы перестрахования за рубежом уходило более 25 млрд руб. в год. В 2008 г. нам удалось уменьшить этот объем более чем вдвое. И если нам удалось пресечь использование различных «серых» схем, маскирующих себя под перестрахование, то этим мы принесли пользу не только государству, но и, возможно, помогли кому-то из «схемотехников» избежать уголовной и финансовой ответственности.

**Какие риски чаще всего перестраховывают в Беларуси и какова их цена?**

Как я уже говорил ранее, в структуре страхового портфеля *Belarus Re* наибольший удельный вес занимают авиационные риски, перестрахование ответственности по договорам страхования «Зеленая карта», имущественные и строительно-монтажные риски, перестрахование ответственности перевозчика перед таможенными органами в рамках конвенции МДП 1975 г.

По другим видам разброс широкий: от несчастных случаев до исполнения государственных контрактов. Есть и эксклюзивные риски, такие как страхование ответственности при запуске межконтинентальных баллистических ракет.

В 2008 году *Belarus Re* принимала участие в организации страховой защиты крупных национальных проектов, перестраховывая риски таких крупнейших компаний с иностранными инвестициями, как завод строительных материалов «Хенкель Баутехник», пивоваренная компа-

ния «Сябар», Кока-Кола Бевреджиз Белоруссия, совместное предприятие «Санта-Бремор», Принцесс Отель. Мы обеспечили перестрахование рисков таких значимых предприятий, как Мозырский нефтеперерабатывающий завод, авиакомпании «Белавиа» и «Трансавиаэкспорт», Белорусская железная дорога, Белорусский металлургический завод и др.

Помимо этого, наше предприятие обеспечивает перестрахование рисков Белорусской калийной компании — эксклюзивного поставщика калийных удобрений и ведущего мирового экспортера этой продукции.

### **Как западные перестраховщики принимают риски из Беларуси?**

Наши западные коллеги к оценке белорусских рисков подходят весьма скрупулезно и дотошно. Оценка риска производится многогранно, на основе широкого спектра информации о нем. Нам есть чему поучиться у западных перестраховщиков, ведь их опыт, их практика имеют многовековую историю.

Накопленные знания, впитанный опыт мы применяем при оценке принимаемых рисков как с национального, так и с зарубежных страховых рынков.

### **Насколько стоимость перестраховочной защиты сказывается на стоимости прямых договоров? Как перестраховщик влияет на тарифную политику страховщиков?**

Если страховая сумма солидная, то большая часть ответственности передается в перестрахование. Теоретически страховая компания может застраховать этот риск самостоятельно, обсудив тарифы только со страхователем. Но потом она рискует не найти перестраховочную защиту, остаться один на один с риском. Поэтому в мире принято начинать работу по крупным договорам страхования с поиска подходящей программы перестрахования.

Что касается сегодняшней ситуации, то международные страховые и перестраховочные компании уже повысили тарифы в среднем на 20%.

Белорусский перестраховочный рынок существует не сам по себе, по крупным рискам Belarus Re покупает защиту на международном рынке. Но мы работаем с нашими зарубежными партнерами по снижению стоимости защиты не в ущерб ее качеству. Это реально, когда перестраховываются большие объемы по многим видам страхования.

На сегодняшний день стоимость перестраховочной защиты белорусских «Зеленая карта» удалось снизить более чем на 20%. Нам ежегодно удается понижать цену перестрахования авиационных рисков, что не может не сказываться благотворно на финансовом состоянии национальных авиаперевозчиков.

### **Долгие годы обсуждался принцип «следование судьбе страховщика»: перестраховщик платит, если страховщик признает событие страховым случаем. Придерживаются ли в Belarus Re данного принципа?**

Принцип «следования судьбе» вытекает из принципа высшей добросовестности, базирующемся на двух китах: высоком профессионализме и взаимном доверии сторон. А такой однозначности на белорусском рынке пока нет. В жизни, к сожалению, все намного сложнее. Нет гарантии, что цедент (страховая компания) этим принципом не будет злоупотреблять, прикрывая им либо свои непрофессиональные действия во взаимоотношениях со страхователем, либо даже покрывая умысел страхователя, направленный на нанесение ущерба застрахованному имуществу. В любом случае голое декларирование сторонами принципа «следования судьбе...» заставляет цедента вольно или невольно менее взвешенно подходить к обработке риска.

При этом не надо забывать, что Belarus Re является государственным предприятием и деньги, которые мы выплачиваем, по сути, также являются государственными. Поэтому к вопросу возмещения убытков мы относимся очень серьезно. К сожалению, за тот небольшой период работы на рынке нам приходилось

сталкиваться с различными случаями: от небрежного оформления документов, представляемых страховыми организациями, до случаев, в которых просматривались признаки страхового мошенничества.

Так в одном из районных центров Брестской области было установлено удивительное «невезение» 6 жителей этого города, которые перед этим застраховали себя от несчастных случаев на сумму эквивалентную 30 тыс. евро каждый. Специалисты нашей компании обратили внимание, что это «невезение» имеет определенную цикличность и страхователи еще даже не внеся все взносы за весь период страхования уже получали выплаты от страховщика превосходящие суммы этих взносов. Отдельные из этих шести граждан пользовались услугами врачей и соответственно страховой компании едва ли не ежемесячно. Естественно, что службой экономической безопасности нашей компании было обращено внимание страховщика на эти совпадения, а также мы обратились в правоохранительные органы. В настоящий момент данные факты проверяются органами финансовых расследований.

### **Как будет складываться ситуация на рынке перестрахования в текущем году?**

Рынок в 2009 году будет достаточно жестким. Если из года в год никаких серьезных убытков не происходит, ставки снижаются, а рынок, как мы говорим, становится более мягким. Но в 2008 году мировой перестраховочный рынок «просел», не выдержав ударов стихий помноженных на последствия финансового кризиса.

В текущем году некоторые крупные игроки будут вынуждены взять «тайм-аут». Возможно, что из-за крупных убытков рейтинги отдельных ведущих перестраховочных компаний будут понижены. Емкость перестраховочного рынка уменьшится.

Жесткая позиция в селекции рисков и страховщиков, которую демонстрируют ведущие игроки на рынке перестрахования, — это то, что нас ожидает уже в начале 2009 года.