

7 дней • 27 ноября 2008 г. • № 48

Сергей Мисюров: «К новым высотам, идеям, проектам»

В кабинете генерального директора Белорусской национальной перестраховочной организации Сергея Мисюрова все как в обычном офисе компании: возвышающиеся на столе стопки документов, ждущие своей очереди на изучение и визирование, грамоты за участие в выставках, размещенные в рамках на стене, и выстроившиеся в ряд стулья, как напоминание о практически ежедневных «летучках» с сотрудниками.

В эту деловую офисную атмосферу как-то очень органично вплетаются фотографии. Их немного, но они красноречивы. На одной из них — Сергей Петрович с коллегами из Аппарата Совета Министров Республики Беларусь, с которыми он работал всего два года назад, на другой — с партнерами — страховой компанией «Белэксимгарант» во время итоговой коллегии в Национальной библиотеке. На рабочем столе — самое дорогое — семейное фото. Завершающий штрих в интерьер вносит страховой полис, которому ровно 100 лет, и зеркальное панно, а искусно выписанные иероглифы на нем символизируют деловой успех. Эти подарки от коллег по страховому бизнесу служат сегодня уже, скорее, констатацией факта. Ведь в свои тридцать с небольшим Сергей Мисюров возглавляет единственную в нашей стране компанию, которая занимается перестрахованием.

— Когда в 1995 году окончил Белорусский государственный экономический университет, у меня даже не было четкого направления, куда пойти дальше. Так получилось, что с первого дня своей трудовой деятельности сразу попал на госслужбу — в налоговую инспекцию по городу Минску.

— **Налоги — это же так скучно...**

— В то время работу свою скучной я не считал. Тем более, что распределен в управление по методологии налогообложения, а не в контрольное подразделение инспекции. Кроме того, любому человеку, который только вышел со студенческой аудитории, очень интересно свои знания применить на практике и посмотреть, что в конечном счете получится.

Впервые опробовать себя на этом поприще мне довелось на последнем курсе института, что помогло впоследствии сразу начать самостоятельно работать как сотруднику налоговой инспекции. Тем не менее, в каждом отдельном случае, когда предприятие обращалось к нам с запросом, приходилось дополнительно изучать законодательство, анализировать ситуацию в целом, определять относящиеся к ней нормативные акты. Кроме работы с документацией, были еще тематические проверки, в ходе которых интересно было узнать мнение людей об издаваемых законах.

Думаю, что впоследствии, именно благодаря опыту, полученному за первые трудовые годы в налоговой, мне было легко работать в Министерстве финансов. Изучать проблемы разработки нормативных актов и проводить аналитику экономической ситуации по различным отраслям — все это было по мне. Правда, проработал всего лишь год, а затем меня судьба забросила обратно в налоговую. Наверное, возраст был еще не тот, чтобы вплотную засесть за написание нормативных актов.

— **Чем же вы занялись?**

— Мне повезло, я прошел одну из самых лучших школ в своей жизни. После налоговой инспекции в течение 7 лет работал в Аппарате Совета Министров. В коллективе, где каждый человек решал разноплановые вопросы, фактически курировал отдельное министерство, я начинал главным специалистом и вел

Министерство по налогам и сборам. Конечно, помогали мне и юристы, и прямой контакт с министерствами и его сотрудниками, каждый со своей стороны, что позволяло грамотно проработать документ.

Одним из самых плодотворных в части законодательской деятельности были для меня следующие три года, когда работал главным советником первого заместителя премьер-министра Республики Беларусь Андрея Владимировича Кобякова. Многие из разработанных в то время нормативных актов действуют и сегодня.

— **Каким из созданных документов вы особенно гордитесь?**

— Самый известный и действительно фундаментальный документ, написанный в те годы, — это указ по курсовым разницам. Если помните, курс доллара просто «летал» то в одну, то в другую сторону, что не позволяло соотнести изменения с расчетом себестоимости и прибыли. Подробно расписав этот механизм (в принципе, тогда была полностью изменена система отнесения курсовых разниц), мы тем самым упорядочили этот процесс, что принципиально важно и нужно было сделать для экономики страны.

«Выполняем главную свою задачу — путем перераспределения страховых рисков в масштабах республики обеспечивать устойчивое функционирование экономики страны.»

— **А как вы перешли к страхованию?**

— Впоследствии я был назначен на должность начальника управления финансовых отношений главного экономического управления в Совете Министров. Перечень вопросов моей компетенции еще более расширился. Если раньше я больше занимался налогами, то здесь уже появились вопросы страхования, рынка драгоценных металлов, Международной организации труда, в целом трудовые отношения, занятость, бюджет. Часто приходилось переключаться с

одного вопроса на другой.

Следующим этапом моей трудовой биографии стал переход от госслужбы, на которой я с 1994 года, к работе в коммерческой организации. 4 ноября 2006 года создана Белорусская национальная перестраховочная организация, 9 ноября 2006 года постановлением Совета Министров я был назначен на должность генерального директора организации, а 13-го ноября — официально вступил в должность ее руководителя.

— **Быть первым лицом всегда нелегко.**

— Особенно, когда надо создавать компанию, по сути дела, с нуля. Не было ни коллектива, ни офиса, ни компьютеров, ни стульев — ничего. Первый месяц на фирме работало всего 8 человек. Таким малыми силами проводились все обязательные к заключению сделки. Из-за большого объема поступающей документации сотрудники чисто физически не успевали ее обрабатывать в отведенные сроки и нередко уходили домой только в 8-9 часов вечера.

— **Что помогло вам удержаться на плаву?**

— Команда единомышленников. Профессионализм, продуманная и слаженная работа специалистов, которые

пришли в компанию. Все понимали, что становление связано с рядом трудностей и поддерживали друг друга. Организация поступательно развивалась и впоследствии теми, кто стоял у ее истоков, и был заложен фундамент каждого отдела. Многие и сегодня, как говорится, в строю. С главным бухгалтером Анной Юрьевной Черной мы вдвоем начинали с нуля — регистрация компании, получение лицензии, открытие первых счетов.

Сейчас в Белорусской национальной перестраховочной организации работает около 50 человек. Выполняем главную



Фото Геннадия ЖИЖКОВА, БЕЛТА

свою задачу — путем перераспределения страховых рисков в масштабах республики обеспечивать устойчивое функционирование экономики страны. Чтобы удержать приобретенный имидж, мы и в дальнейшем планируем пополнять ряды нашей компании только профессионалами. С этой целью молодых специалистов готовим специально «под себя». Пятеро из них уже получили высшее образование и теперь знакомятся с нюансами работы на рынке страхования.

— **С чего начинается рабочий день генерального директора?**

— Обычно с принятия каких-то аналитических решений, обдумывать которые я предпочитаю у себя в кабинете рано утром, еще до того, когда все сотрудники придут на работу. День принадлежит в основном решению текущих вопросов. Их тоже набирается немало, потому обычно и ухожу с фирмы последний, в районе восьми вечера.

— **Вы отдаете много сил продвижению на профессиональном поприще. Равняетесь на кумиров?**

— Кумиров у меня никогда не было. Зато с руководителями очень везло: они не только помогали, но и направляли. Попросту говоря, лепили меня. В налоговой инспекции — это начальник инспекции по городу Минску Виктор Викторович Дашкевич и начальник управления Светлана Альбертовна Яцкевич, которая сейчас возглавляет инспекцию по Московскому району города Минска и заместитель министра по налогам и сборам Лариса Александровна Кондратова. В Минфине часто правильные решения мне подсказывал заместитель министра финансов Иван Степанович Шунько и начальник управления налоговой политики Александр Викторович Козляков. Хорошую школу прошел в Аппарате Совета Министров, работая с Андреем Владимировичем Кобяковым и первым заместителем экономического управления, а затем и начальником этого управления Валентином Юльяновичем Сташкевичем. Всех не перечислишь, но вокруг меня всегда собирались отзывчивые и профессионально грамотные люди, которые помогали двигаться не только по служебной лестнице, но и в целом по жизни.

Профессионально мне, безусловно, повезло. Я никогда особенно не задумывался, что окажусь на очередной ступеньке служебной лестницы. Все получалось само собой. В какой-то степени моей жизнью правил его Величество случай.

— **А как складывалась мозаика личной жизни: семья, друзья, хобби?**

— Женат, двое детей, мальчик и девочка. Сыну Саше 5 лет, дочери Оле почти 7. Свою будущую жену встретил на волейбольной площадке. Да, именно там мы и познакомились с Ларисой Валерьевной. Она тоже поклонница этого вида спорта.

Я же в свое время закончил детско-юношескую спортивную школу и 15 лет профессионально занимался волейболом. Сейчас этот вид спорта — мое хобби. Играю, правда, нечасто: времени на тренировки не хватает. Но на отдельных турнирах все же выступаю неплохо: «выезжаю на старом багаже». Все наши туры проходят в выходные — в субботу или воскресенье. Спорт позволяет активно отдохнуть, получить удовольствие и заряд бодрости от азарта соревнований. В последнее время больше играю в пляжный волейбол. Результаты уже не самые высокие. Хотя не так давно, в 2001 и 2002 годах, мы с партнером по команде Вячеславом Похилько два года подряд занимали второе место на чемпионате республики, а в 2003 году стали третьими. Самые азартные болельщики — моя семья и друзья.

Настоящих друзей у меня не много, как и у любого человека, но это люди, в которых я полностью уверен, как в себе: на них можно положиться в любой ситуации, какой бы сложной она ни была.

— **Что собираетесь делать дальше?**

— Хочу стабильности, потому что уже многое достигнуто. Фундамент создан, теперь нужны какие-то надстройки. Останавливаться не планирую. Равномерно текущая работа меня не поглощает, я привык идти дальше, вперед — к новым высотам, идеям и проектам.

Снежана МИХАЙЛОВСКАЯ