

Нам доверили — мы оправдываем



Мисюров Сергей Петрович,
генеральный директор.



Каминская Светлана Викторовна,
секретарь-референт.



Тур Денис Валентинович,
начальник отдела перестрахования.



Маркова Светлана Станиславовна,
начальник организационно-аналитического отдела.

Риск под двойной защитой

По большому счету, не задумываясь, мы рискуем каждый день, и до поры до времени в полной мере не осознаем необходимости страхования непредвиденных негативных последствий. Что уже говорить о рисках, касающихся деятельности крупных предприятий, от которых во многом зависит стабильная экономическая ситуация в нашей стране. То же можно сказать и о значимых масштабных государственных проектах, к примеру, запуске спутника. Риск здесь должен быть просчитан по максимуму.

Перестрахование в Беларуси постепенно набирает силу. Путем перераспределения страховых рисков в масштабах республики обеспечивает устойчивое функционирование экономики РУП «Белорусская национальная перестраховочная организация». В ноябре будет два года, как начала свою деятельность эта созданная Указом Президента и учрежденная Советом Министров компания. Уставный фонд организации был сформирован из средств республиканского бюджета, и на сегодняшний день он уже составляет более 21 млн. евро.

Надо сказать, что государственные специализированные компании, которые работают с обязательным объемом перестрахования, существуют или существовали во многих странах: во Франции «CCR», в Бразилии «IRB Brasil Re», в Боснии «Bosna Re» и так далее. Французский перестраховщик, кстати, начал свою деятельность так же, как и Белорусская национальная перестраховочная организация, то есть ему должны были отдавать часть рисков в перестрахование в обязательном порядке. Со временем государственная компания «CCR» была реструктурирована путем

отделения коммерческого портфеля, в результате чего образовалась компания «SCOR», которая сейчас входит в пятерку ведущих перестраховочных компаний мира.

Своим путем в области перестрахования идут и в России. В настоящее время наши восточные соседи активно борются с «серыми схемами». Такие схемы с использованием перестрахования чаще всего применяются для перевода денег за рубеж. В этом случае договоры исключают возможность страховой выплаты. Например, предприятие страхует в России имущество или ответственность от рисков, выплаты по которым заведомо невозможны. Затем все взносы за вычетом небольших комиссионных передаются офшорному перестраховщику. Конечным получателем этих денег становится клиент. Подобные цепочки могут быть длиннее, и чем больше в них участников, тем сложнее проследить за движением средств. Поэтому сегодня россияне все больше присматриваются к опыту своих ближайших соседей по борьбе с данными схемами. В этом смысле россияне стали воспринимать Белорусскую национальную перестраховочную организацию как серьезного игрока на страховом рынке, и в настоящее время в России прорабатывается возможность создания аналогичной компании. Белорусы не скрывают, что за основу своей деятельности они взяли лучший опыт работы в сегменте перераспределения рисков ведущих мировых держав.

«Любая компания, пусть даже она уже достаточно давно работает на страховом рынке и имеет в своем активе значимые финансовые накопления, принимая на себя крупные риски, не может полностью обеспечить страховую защиту, к примеру, промышленных гигантов или масштабных проектов, — отмечает генеральный директор Белорусской национальной перестраховочной организации Сергей Мисюров. — Поэтому перестрахование используется в Беларуси как и во всем мире в качестве дополнительной защиты не только для самих страховых компаний, но и предприятий, отдельных физических лиц, которые к ним обращаются. Таким образом, повышается финансовая стабильность и устойчивость на рынке самих страховых компаний, и в совокупности фактически всей экономики страны в целом».

Чтобы не стать банкротом

Страхование позволит избежать горечи последствий непредвиденных обстоятельств, которые могут неожиданно возникнуть на фоне успешного функционирования любого производства. Непредсказуемы порой и развязки различных жизненных ситуаций. Каждый по-разному оценивает риск. Но если разговор идет о крупных катастрофических убытках, понятно, что страховая компания, пусть даже обладающая определенными финансовыми ресурсами, не может оставить «на себе» всю ответственность и пользоваться услугами иностранных компаний, чтобы часть рисков передать им в перестрахование. Как правило, необходимость использования иностранной перестраховочной защиты возникает только при больших объемах ответственности, что позволяет привлечь Белорусской перестраховочной организации ресурсы из-за рубежа. Это своего рода инвестиции зарубежных компаний в белорусский рынок страхования, так как они участвуют при выплате убытков, которые терпит экономика республики. Что и произошло, в частности, в 2008 году при наступлении страхового случая с Белорусской калийной компанией. Судно, которое перевозило калийные удобрения, село на мель. Убыток составил 550 тыс. долларов, в том числе доля Белорусской государственной перестраховочной организации составила около 300 тыс. долларов, из которой половина была перестрахована за рубежом. В целом за 9 месяцев 2008 года Белорусской государственной перестраховочной организацией было выплачено около 5,5 млрд. рублей, из которых 4,1 млрд. выплатили иностранные партнеры белорусского перестраховщика.

Возникновение экстренной ситуации, или, как говорят специалисты, страхового случая, наглядно демонстрирует установившиеся взаимоотношения с иностранными партнерами. Так, к примеру, когда в Армении потерпел крушение самолет CRG-100 LR авиакомпании НАК «Белавиа», убыток составил около 10 млн. долларов. Однако по КАСКО самолета большая часть рисков была перестрахована на зарубежном рынке, в результате более

9 млн. долларов, или 90 % от суммы убытка выплачено иностранными перестраховщиками. В случае, если бы это воздушное судно страховали только на отечественном рынке, для компаний республики возмещение убытков могло обернуться финансовой катастрофой. Фактически они стали бы неплатежеспособными.

Учились и на своих ошибках. Некоторые белорусские страховщики, несмотря на то, что уже давно и стабильно работают, в полной мере ощутили масштабность убытков, когда первому отечественному спутнику «БелКА» не суждено было взлететь. Выплаты по этому страховому случаю привели к временному значительному ухудшению финансового состояния ряда компаний. Просчетом страховщиков стало неправильное перераспределение рисков, очень большие объемы которых они оставили «на себе».

Стратегия, оправданная жизнью

Сергей Мисюров поясняет: — Что касается нашей компании, то мы создали такой механизм, который позволяет предлагать условия





Прудников Сергей Николаевич,
помощник генерального
директора.



Черная Анна Юрьевна,
главный бухгалтер.



Локтионов Валерий Иванович,
заместитель начальника
управления перестрахования,
анализа и контроля.



Жданов Валентин Николаевич,
начальник отдела
урегулирования убытков.



**Шоломицкий Павел
Вячеславович,**
начальник отдела анализа
и контроля.

Фото Геннадия ЖИНКОВА

для гарантированной общей системы защиты всего страхового рынка Республики Беларусь. И, что немаловажно, помогает снизить стоимость защиты. Это реально работает, когда перестраховываются большие объемы по многим видам страхования. Само собой разумеется, в комплексе с размещением части рисков за рубежом.

На сегодняшний день все 6 компаний, страхующих на белорусском рынке риски в рамках международной системы «Зеленая карта» — полиса, который выдается на каждое транспортное средство, выезжающее за пределы Республики Беларусь, передали нам в перестрахование ответственность. Объединение рисков позволило на 20% снизить стоимость их защиты.

Так постепенно, шаг за шагом грамотным проведением реструктуризации на отечественном рынке размещения рисков Белорусская национальная перестраховочная организация буквально за несколько лет добилась для всех участников страхования определенных дивидендов. Однако компания не почитает на лаврах, а стремится сегодня заложить фундамент для будущих новаций. В планах на следующий год — добиться в программе страхования рисков в системе «Зеленая карта» улучшения условий предоставления перестраховочной защиты в части стоимости восстановления перестраховочного покрытия. Сегодня такое восстановление возможно за дополнительную плату. Если же получится воплотить в жизнь программу бесплатного восстановления, то при возникновении такого случая перестрахователь не должен будет доплачивать перестраховочную премию перестраховщикам, что станет очередной статьей снижения стоимости защиты рисков.

Понятно, что цена страхового полиса всегда являлась значимым аргументом в пользу его подписания. Но для страховых компаний важным представляется не только взять на себя определенные риски, но и удержать их. Аналогично работает и система перестрахования: если не получается весь объем принятых рисков оставить на себе, часть из них передаются партнерам.



Белорусская национальная перестраховочная организация в этом плане успешно сотрудничает с ведущими отечественными государственными компаниями «Белгосстрах», «Белэксимгарант», а также другими страховыми компаниями Беларуси. Если емкость белорусского рынка не позволяет удержать риски, в таком случае они передаются зарубежным страховщикам. В идеальном варианте напрямую, без участия брокера. Потому что посредник снимает свои комиссионные (от 10 до 20%), что в свою очередь уменьшает объем премии, которую получает перестраховщик. Тем не менее, Белорусская национальная перестраховочная организация активно сотрудничает с брокерскими компаниями, отдавая должное их устойчивой положительной репутации и широким возможностям по размещению крупных рисков на международном рынке. Сегодня в связке с белорусскими перестраховщиками работают брокерские компании из Великобритании («Willis Limited» (представительство в г. Москве), «Beauchamp & Savrassov Limited» (представительство в г. Минске), «Cooper Gay Eastern Europe»), Франции («Filhet-Allard Maritime»), России («Малакут»).

Имидж на международной арене

Его всегда завоевать непросто, особенно новой компании. Белорусская национальная перестраховочная организация, как могла, форсировала этот сложный процесс. Англия, Польша, Словения, Германия, Франция, Украина, Казахстан, Монако... Только за 2008 год проведено более 80 встреч. Переговоры, подписание документов о сотрудничестве, встречи на международных конференциях — всего за 2 года таких контактов насчитывается уже свыше 200. Для белорусских перестраховщиков важно было заявить о себе, найти надежных партнеров по бизнесу. По мнению генерального директора Сергея Мисюрова, поставленная задача выполнена. Белорусская национальная перестраховочная организация успешно позиционировала себя на международной арене и приобрела репутацию стремительно развивающейся компании.

Грамотное ведение бизнеса позволяет учесть интересы всех участников сделки. Потому круг партнеров расширяется, и объемы размещенных рисков увеличиваются. «Зеленая карта», к примеру, перестрахована в немецких компаниях «Hannover Re», «Munich Re», французской «SCOR», австралийской «QBE Insurance», польской «Polish Re». Ответственность белорусского перестраховщика по имущественным и строительно-монтажным рискам свыше 5 млн. долларов размещена в перестраховочной компании «Hannover Re». Лидером по перестрахованию авиационных рисков является компания «AIG» (США). Недавно подписано соглашение об автоматической защите грузов Белорусской калийной компании с компанией «Fortis» (Нидерланды). С данной компанией это не первый договор. В 2007 году Белорусской национальной перестраховочной организацией уже был заключен облигаторный договор по перестрахованию ответственности

фрахтователя. Успешно стартовало и развивается сотрудничество по авиационным рискам с российской компанией «Лексгарант».

Крупные объемы перестрахования проводятся с ведущими компаниями, работающими на рынке Российской Федерации: «Ингосстрах», «Москва Ре», «Транссиб Ре». Кроме вышеуказанных, у белорусского перестраховщика в России более 15 партнеров по бизнесу, среди которых «Национальная страховая группа», «Восточная перестраховочная компания», «Гефест», «Азиятранс Ре», «Росно», «Экспресс Ре», «Хабаровская краевая страховая компания» и другие.

Страховой портфель

По итогам работы за 9 месяцев 2008 года наибольший удельный вес в совокупном объеме страховой премии занимает: перестрахование авиационных рисков (26%), «Зеленой карты» (23%), имущества организаций и строительно-монтажных рисков (15%), книжек МДП (12%).

Перестрахование книжек МДП (Camet TIR) — эта международная система страхования ответственности перевозчика перед таможенными органами — действует более чем в 50 странах мира. С 31 декабря 2007 года Белорусская национальная перестраховочная организация присоединилась к системе страхования ответственности при перевозке грузов автомобильным транспортом. Подписан договор квотного пропорционального перестрахования и ретроцессии книжек МДП с брокерской компанией «R.L. Davison & Co. Ltd», по которому Белорусская национальная перестраховочная организация принимает в перестрахование 65% ответственности, из них оставляя 15% на своем удержании и размещая 50% в синдикатах Lloyd's.

Из года в год остается стабильным страхование книжек МДП. Белорусские перестраховщики планируют, что и в будущем году объемы взносов по этому виду страхования останутся на уровне 2008 года. А вот доля перестраховочной премии по авиационным рискам, в связи с постоянно обновляющимся парком воздушных судов, скорее всего, увеличится. Предположительно будут расти объемы перестрахования грузов.

Не то что с каждым годом, а с каждым месяцем увеличивается портфель Белорусской национальной перестраховочной организации за счет передачи страховщиками ответственности по автоКАСКО. Растет благосостояние населения, и все больше приобретает дорогостоящих автомобилей. Всю ответственность страховщики не могут оставить на себе. Несмотря на то, что перестраховочная компания старается не брать на себя риски, превышающие 50 тыс. долларов по одному автомобилю, объемы все увеличиваются. Поэтому уже сейчас рассматривается вопрос о передаче рисков зарубежным компаниям, в случае, если потребность белорусского рынка страхования в объемах перестраховочной защиты будет расти теми же темпами.

В то же время некоторые белорусские предприятия еще не вполне оценили преимущества системы перестрахования и пока только присматриваются к ее возможностям. Поэтому ниша перестрахования

имущества в нашей стране еще в полной мере не заполнена.

Инновации страховщиков

Поздравляя Белорусскую национальную перестраховочную организацию с двухлетием, сегодня не нужно раздавать авансы, потому что в активе компании — отлаженная система работы со страховщиками отечественного рынка, имидж достойного партнера и перспективной компании на международной арене, серьезный уставный и значительно возросший собственный капитал. О динамике развития организации красноречиво говорят факты. Если в прошлом году было собрано всего 3 млрд. руб. перестраховочной премии, то по итогам 2008 года планируется более 20 млрд. Компания не собирается сбавлять обороты, и в 2009-м намечено превзойти эту сумму. И это не голословные заявления руководство компании знает, каким образом достичь таких значительных показателей.

— Будем заниматься созданием в стране перестраховочных пулов, — рассказывает генеральный директор Белорусской национальной перестраховочной организации Сергей Мисюров. — Эта система позволит всему отечественному рынку страхования работать на условиях, когда премию можно будет оставлять в компании. Мы сознательно идем на такой шаг, несмотря на то, что в этом случае могут уменьшиться объемы наших перестраховочных премий. Зато риски, которые останутся в компаниях, войдут в план и позволят страховым организациям Беларуси выполнить показатели Республиканской программы развития страховой деятельности в Республике Беларусь на 2006-2010 годы.

Пулы собираемся создать на очень крупные объемы, в их числе страхование нового белорусского космического спутника, а также ядерных рисков, актуальность которых возрастает в связи со строительством атомной электростанции в Беларуси. Мировой опыт работы системы ядерных пулов мы изучали на международном форуме, который в этом году проходил на Украине. На сегодняшний день в мире существует 30 ядерных пулов.

Думаем воплотить в жизнь еще одну идею — создать пул государственных компаний, костяк которого, наряду с нами, составили бы крупнейшие на белорусском рынке страховщики — «Белгосстрах», «Белэксимгарант». Это поможет сконцентрировать ресурсы и упростить обмен рисками, который будет осуществляться не на факультативной, а на облигаторной основе. Наше предложение уже рассмотрено и поддержано Советом Министров. Надеемся, что до конца текущего года оно будет окончательно утверждено.

У Белорусской национальной перестраховочной организации еще много задумок в плане совершенствования своей деятельности. Главное, что фундамент для их реализации уже создан. Именно — работающий институт перестрахования, который органично вписался в процесс построения системы надежной страховой защиты для белорусских граждан и бизнеса.

Снежана МИХАЙЛОВСКАЯ

УНП 806000232
Лиц. № 02200/0060594
от 30.11.2006г. выдана
Министерством
финансов РБ
по 30.11.2011г.